



Strategie rozvoje obce Skuhrov nad Bělou v letech 2016 – 2026



V Rychnově nad Kněžnou
25.6.2016

1. Úvod

1.1. Základní informace o strategii

Název vytvářené strategie	Strategie rozvoje obce Skuhrov nad Bělou
Zadavatel strategie	Obec Skuhrov nad Bělou
Gestor tvorby strategie	Zastupitelstvo obce Skuhrov nad Bělou
Koordinátor tvorby strategie	Sdružení SPLAV, z.s., Ing. arch. Kateřina Holmová, manažerka
Doba tvorby strategie	12/15 – 5/16
Schvalovatel strategie	Zastupitelstvo obce Skuhrov nad Bělou

1.2. Organizace tvorby strategie

A. Struktura a složení projektového týmu

Zadavatel Obec Skuhrov nad Bělou:

Starosta obce – pan Milan Bárta

Další zástupci obce: Miloš Kovářiček, Martin Šabata, Mgr. Oldřich Málek, Eva Špringrová, Petr Pišl

Dodavatel Sdružení SPLAV, z.s. (MAS):

Koordinátor tvorby dokumentu – manažerka MAS Ing. arch. Kateřina Holmová

Analytici – Bc. Vladimír Bukovský, Mgr. Petr Olšar

Facilitátor, asistent – Pavla Zaňková

B. Zúčastněné strany a jejich zodpovědnost

Zadavatel Obec Skuhrov nad Bělou:

- Mapové, datové a další podklady pro tvorbu strategie rozvoje obce (SRO)
- Součinnost s dodavatelem
- Organizace dotazníkového šetření, sběr odpovědí
- Konzultace rozpracovaných částí
- Projednání zpracovaných částí

Dodavatel – Sdružení SPLAV, z.s.

- zprávy o průběhu přípravy SRO
- zpracování všech částí SRO v souladu s metodikou MMR
- projednání rozpracovaných kapitol se zadavatelem

C. Odhad harmonogramu tvorby strategie

Práce na strategickém plánu byly zahájeny v lednu 2016 a podle dohody budou dokončeny předáním zpracovaného dokumentu ke schválení ZO v dubnu 2016.

Další termíny předpokládáme takto:

zpracování analytické části	do 30. 3. 2016
zpracování strategické části	do 31. 5. 2016
zpracování implementační části pro rok 2016	k 30. 6. 2016.



1.3. Kontext vzniku strategie

Místní akční skupina Sdružení SPLAV (MAS) připravila v letech 2013-15 Strategii komunitně vedeného místního rozvoje (SCLLD) území Rychnovska v Královéhradeckém kraji pro období 2014 -22. Podkladem pro navržení cílů a vymezení priorit byla podrobná analýza území. Pro každou z obcí na území MAS byla zpracována tzv. Karta obce obsahující základní popis, specifika, názory občanů, rozvojové záměry a jejich soulad s cíli SCLLD. Obcím bylo nabídnuto rozpracování Karty obce do podoby Strategického plánu obce s využitím všech získaných a dalších dostupných informací.

Obec Skuhrov nad Bělou zastoupená starostou obce panem Milanem Bártou požádala Místní akční skupinu Sdružení SPLAV o vypracování strategického plánu rozvoje obce na období 2016-26 na základě předložené nabídky. Bylo dohodnuto, že pracovníci MAS vypracují dokument v souladu s metodikou Ministerstva pro místní rozvoj, tedy v základním členění část analytická, strategická a implementační. Forma zpracování byla dohodnuta kombinovaná – expertní především zaměstnanci Sdružení SPLAV a komunitní se zapojením zástupců vedení obce, dalších vybraných občanů a veřejnosti obce.

Strategie obce Skuhrov nad Bělou bude zpracována jako komplementární ke strategii komunitně vedeného místního rozvoje MAS Sdružení SPLAV a pro její tvorbu budou využity podklady a výstupy SCLLD MAS.

Analýza regulatorního rámce

V současné době neexistuje v České republice zákon, který by jednotně a obecně zakotvoval proces přípravy veřejných strategií. Tuto problematiku upravují jednotlivé zákony, a to různě ve vztahu ke specifickým strategiím. Rámec pro postup při přípravě strategií je nejnověji upraven usnesením Vlády České republiky č. 318 k Metodice přípravy veřejných strategií ze dne 2. května 2013. Pokud je v případě tvorby strategie nezbytné podnikat další činnosti nad rámec usnesení, je nutné dodržovat příslušné zákony - např. při spolupráci s jinými správními úřady, které mohou uplatňovat k příslušnému dokumentu svá stanoviska, je nutné postupovat podle zákona č. 183/2006 Sb., o územním plánování a stavebním řádu.

1.4. Účel strategie

Cílem strategie a její tvorby je společnými silami komunity občanů obce, jejich vedoucích představitelů a pracovníků a členů Místní akční skupiny Sdružení SPLAV navrhnout systém postupných kroků vedoucích k rozvoji obce při respektování tradic a zdravého životního prostředí.

1.5. Uživatelé strategie

1. Zastupitelstvo obce Skuhrov nad Bělou – využíváním strategického plánu, v něm doporučených opatření a časové posloupnosti dojde k postupnému odstranění dosavadních nedostatků a intenzivnějšímu zužitkování předností obce. ZO je odpovědné za implementaci strategie do aktivit obce.

2. Obyvatelé obce Skuhrov nad Bělou – realizace strategického plánu pozitivně ovlivní život občanů. Veškeré záměry v obci budou porovnávány s doporučeními strategického plánu, budou omezeny škodlivé zásahy do životního prostředí obce.

3. Investoři v obci Skuhrov nad Bělou – strategický plán bude podkladem pro počáteční rozhodování o realizaci záměru, bude zárukou souladu záměru s vývojem obce i souhlasu ZO a veřejnosti s jeho realizací.



4. Poskytovatelé dotací, veřejné instituce – strategický plán bude dokladem o koncepčním plánování v obci a souladu předkládaného záměru s dlouhodobými záměry obce.

1.6. Základní užívané pojmy

Analýza – rozbor. Cílem analýzy je identifikovat podstatné a nutné vlastnosti elementárních částí celku, poznat jejich podstatu a zákonitosti.

SWOT analýza – součást analýzy. Její podstatou je identifikace silných stránek, slabých stránek, příležitostí a případných hrozeb.

Indikátory – charakteristiky jevů, které umožňují poznat efektivitu zvolených forem naplňování cílů a záměrů (též ukazatelé).

Strategie – dlouhodobý směr činnosti k dosažení určitého cíle.

Strategická vize – představení, proč je strategie zpracována.

Strategický cíl – základní cíl, který je zformulován na základě hlavních závěrů analytické části a naplňuje stanovenou vizi. Ten se dále rozkládá do jednotlivých specifických cílů.

Opatření – soubor aktivit, které vedou k naplnění specifických cílů. Soubor opatření pak tvoří specifický cíl.

Implementace – popis, jakým způsobem budou činnosti uskutečněny, naplněny, realizovány.

1.7. Ostatní relevantní strategické dokumenty

Obec Skuhrov nad Bělou v současné době nemá zpracovaný vlastní strategický plán rozvoje (v rámci SO ORP Rychnov jej mají zatím zpracovaný jen Bartošovice v O.h. a Kvasiny). Obec má platný územní plán dle nového stavebního zákona z listopadu roku 2011, nyní se zpracovává jeho 1. změna (stav k únoru 2016).

Další strategické dokumenty vyplývají z polohy obce a jejího členství v územních celcích. V rámci Královéhradeckého kraje je základním strategickým dokumentem na nejbližší období Strategie Královéhradeckého kraje na období 2014-2020.

Obec je členem DSO Mikroregion Rychnovsko, které má zpracovanou Strategii rozvoje Mikroregionu Rychnovsko z r. 2004. Rovněž je zakládajícím členem DSO Mikroregion Bělá, jehož rozvojový plán byl platný do roku 2013. Kromě toho je obec rovněž členem MAS Sdružení SPLAV, která má nově zpracovanou Strategii CLLD Sdružení SPLAV na roky 2015-2022.

Skuhrov nad Bělou je rovněž členem Euroregionu Glacensis, který má zpracovanou Strategii rozvoje Euroregionu Glacensis (2002). Část obce se nachází na území CHKO Orlické hory. Dalším důležitým dokumentem ovlivňujícím tvorbu strategie obce je tak Plán péče o CHKO Orlické hory na období 2016-2024.

Všechny uvedené dokumenty bude Strategie rozvoje Skuhrova nad Bělou respektovat, aby byla v jejich vzájemném souladu.



2. Definice a analýza řešeného problému

2.1. Definice řešeného problému

Společným znakem všech obcí podhůří Orlických hor je vcelku dobré vybavení službami, technickou a dopravní infrastrukturou, dostatečná nabídka zaměstnání, vzdělávání i bydlení. Za nadstandardní se dá označit i společenský život v obcích a z toho všeho pramenící stabilizace a soudržnost obyvatelstva. Důvodem těchto pozitivních skutečností je dlouhodobý kontinuální rozvoj obcí zohledňující postupně se objevující potřeby obyvatelstva. Tato část regionu Rychnovska nebyla v novější historii postížena sociálním ani ekonomickým kolapsem i přesto, že došlo k zániku železářské výroby firmy PORKERT, ale nedošlo k výraznější migraci obyvatelstva. Významnou skutečností ovlivňující život v této části regionu, ale i širším území, je překotný rozvoj závodu Auto-Škoda v Kvasinách, který je jedním z největších zaměstnavatelů v zemi. Přebytek pracovních příležitostí na jedné straně přivádí do regionu nové obyvatele a investiční prostředky, na druhé straně však narušuje místní podnikatelské prostředí a zhoršuje životní prostředí. Potenciálem vhodným k využití jsou v této oblasti dobré podmínky pro trvalý život a dostatečná kapacita území pro přistěhování nových občanů.

Problematika rozvoje obce je rozdělena do tří témat (problémových oblastí), které vycházejí z analýzy celého území Rychnovska zpracované pro SCLLD MAS Sdružení SPLAV – Prostředí, Občané a Podnikání.

PROSTŘEDÍ. Souhrnným problémem regionu je: **Snižování kvality života a životního prostředí.** Z analýzy území Rychnovska vyplývá, že kvalita přírodního prostředí je zejména díky velké rozloze CHKO Orlické hory dobrá, působením různých vlivů se však zhoršuje. Tím, i působením demografických a dalších vlivů, se zhoršuje i kvalita života a životního prostředí obyvatel regionu, zejména v oblasti občanského vybavení a technické a dopravní infrastruktury.

OBČANÉ. Souhrnným problémem regionu v této oblasti je: **Zhoršování demografické a sociální struktury obyvatelstva.** Z analýzy situace v území vyplývá, že populace stárne, snižuje se podíl ekonomicky aktivních občanů a naopak zásadně zvyšuje podíl občanů závislých na veřejném sociálním zabezpečení. Na území MAS je tento obecný trend vystupňován nadprůměrnou migrací obyvatel horských obcí, takže počet obyvatel území se neustále snižuje, aktivní mladí jedinci se stěhují pryč a sociálně slabí občané zůstávají. Z tohoto vybočuje území Solnicka.

PODNIKÁNÍ. Souhrnným problémem v této oblasti je: **Zmenšování rozmanitosti podnikatelských aktivit.** Na území MAS je nízká míra vzdělanosti obyvatel a také malý počet samostatně podnikajících osob. To vede k závislosti na velkých zaměstnavatelích, kteří sice v regionu jsou, ale jejich setrvání je nejisté. Navíc většina větších podniků v území je zaměřena na strojírenství, které svým charakterem neumožňuje zaměstnávání méně výkonných občanů, takže přes vysokou zaměstnanost přetrvávají v regionu skupiny lidí, kteří jsou dlouhodobě nezaměstnaní.

Obec Skuhrov n. B. má zpracovaný Územní plán jako podklad koncepčního funkčního využití území, obci však chybí obdobný strategický dokument, který by organizoval aktivity v obci z hlediska časové posloupnosti, vzájemné souvislosti, potřeb občanů a finančních možností investorů. Takovým dokumentem může být Strategický plán rozvoje obce. V minulém období byl rozvojový plán obce Skuhrov n. B. součástí plánu rozvoje Mikroregionu Bělá, ale ten byl zpracován pouze do roku 2013.

Problémy, které bude pravděpodobně potřeba v obci Skuhrov nad Bělou s pomocí strategického plánování řešit, spadají do výše uvedených problémových oblastí regionu. Jsou to: *na následující straně*



PROBLÉMOVA OBLAST	PROSTŘEDÍ	OBČANÉ	PODNIKÁNÍ
PROBLÉM REGIONU	snižování kvality života a životního prostředí	zhoršování demografické a sociální struktury	zmenšování rozmanitosti podnikatelských aktivit
PROBLÉM OBCE	snižování kvality života a životního prostředí	bez výrazných problémů	zmenšování rozmanitosti podnikatelských aktivit
PRÍČINY	<ul style="list-style-type: none"> • Přetrvávající špatný stav některých komunikací 2. a 3. třídy a místních komunikací • Nedostatečná obslužnost horských a malých obcí a jejich částí veřejnou dopravou, klesající počet cestujících • Nedostatečné spojení se vzdálenějšími centry rychlostní dopravou • Chybějící a chátrající technická infrastruktura v obcích, nízký podíl domácností napojených na ČOV • Lokální problémy s kvalitou životního prostředí, hluk, prašnost, zápach • Velké množství trvale neobydlených a nevyužívaných objektů • Rozšiřování hranic zastavěných území obcí, zábory zemědělské půdy 	<ul style="list-style-type: none"> • Malá variabilita vzdělávacích institucí v regionu • Velký podíl osob dojíždějících za prací mimo svou obec • Malý přírůstek bytů 	<ul style="list-style-type: none"> • Nevhodná struktura volných pracovních míst vzhledem k poptávce • Nerovnoměrný rozvoj hospodářských sektorů a průmyslových odvětví • Relativně nižší výdělky • Nízká samostatná podnikatelská aktivita občanů • Nerovnoměrné rozmístění bytovacích kapacit • Nízká a nekoncepční propagace regionu • Nedostatečné finanční pobídky začínajících podnikatelů • Malý počet pracovníků ve vědě a výzkumu
NÁSLEDKY	<ul style="list-style-type: none"> • Ukončení funkčnosti inženýrských a dopravních sítí • Nárůst individuální a nákladní dopravy • Zhoršování životního prostředí, • nedostatečná údržba zeleně podél komunikací • Chátrání opuštěných průmyslových, zemědělských, vojenských, církevních i soukromých objektů • Koliznost dopravních staveb • Ukládání odpadu mimo vhodné prostory. 	<ul style="list-style-type: none"> • Zeslabení tradičních rodinných a sousedských vztahů a vazeb, více lidí na okraji společnosti, přetrvávající závislost občanů na veřejné péči • Zvyšování kriminality a nehodovosti 	<ul style="list-style-type: none"> • Odchod kvalifikovaných zaměstnanců od menších místních zaměstnavatelů do závodu Škoda-Auto, snižování konkurenceschopnosti malých firem • Ukončení výroby ve strojírenském podniku PORKERT • Ukončení činnosti nestrojírenských odvětví, nedostatek pracovních míst pro některé skupiny obyvatelstva • Zvětšující se závislost prosperity území na závodu Škoda Auto

2.2. Prostředí a jeho očekávaný budoucí vývoj

Srovnávací analýza

Součástí analýzy obce Skuhrov nad Bělou je porovnání relativních údajů obce s příslušnými vyššími územními celky, za která byla k dispozici data (správní obvod ORP Rychnov n/K, ev. okres Rychnov n/K, dále Královéhradecký kraj a Česká republika).

Výsledky tohoto porovnání jsou uvedeny v příslušných kapitolách analýzy, zde pouze uvádíme některé výsledky, které se při srovnání obce a ostatních územních celků nejvíce odlišují:

- mladší obyvatelstvo (vyšší podíl dětí a nižší zastoupení seniorů)
- vyšší podíl lidí zaměstnaných v zemědělství a průmyslu
- vyšší zastoupení orné půdy na katastrálním území obce Skuhrov nad Bělou

Přesto, že se Skuhrov n. B. člení na 7 místních částí a má 3 katastrální území, nejmenší územní jednotkou pro analytické hodnocení bude obec

Analýza budoucího vývoje

Na základě sebraných dat o území a vyhodnocení současného stavu budou nastíněny trendy budoucího vývoje Skuhrova nad Bělou. Tyto trendy budou vycházet jednak z vnitřních podmínek obce, které bude moci sama ovlivnit, ale také z vnějších vlivů okolního prostoru, ať už bezprostředního (území Podorlicka a Orlických hor) nebo vzdáleného, jako je situace v České republice nebo Evropské unii. Tyto trendy budou obsaženy rovněž ve SWOT analýze obce, zejména pak v částech příležitosti a ohrožení.

2.3. Revize stávajících opatření

Vzhledem k tomu, že obec v současné době nemá zpracovaný Strategický plán, byla provedena pouze revize dokumentů vyšších územních celků, které zahrnují i obec Skuhrov nad Bělou. Jedná se především o aktuální dokumenty, zpracované v posledních 2-3 letech, jako je Strategie Královéhradeckého kraje na roky 2014-2020 a pak zejména Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Sdružení SPLAV 2015-2022 (SCLLD). Při zpracování Strategie rozvoje obce Skuhrov nad Bělou byla provedena revize opatření SCLLD s tím, že na problémy, které jsou společné jak pro celé území MAS, tak i pro samotnou obec Skuhrov nad Bělou, byla vytvořena podobná opatření. Na druhé straně některé problémy, které jsou charakteristické pro území MAS, se obce Skuhrov nad Bělou a jejího okolí přímo netýkají a byly nahrazeny jinými opatřeními, která jsou pro obec důležitá.

2.4. Vývoj při "nulové" variantě

V případě, že nebudou realizována opatření, navržená ve strategickém plánu, život v obci bude pokračovat dosavadním, tedy přijatelným způsobem, podmínky pro život místních obyvatel se však budou postupně zhoršovat.

Pro zachování, resp. zvyšování kvality života občanů je potřeba realizovat opatření v souladu s Akčním plánem, tedy v posloupnosti podle jejich naléhavosti s přihlédnutím k finančním možnostem investorů. Bude-li doporučené pořadí změněno, může dojít k přečerpání finančních i dalších zdrojů a snížení kvality a výsledných dopadů prováděných opatření. Některá navrhovaná opatření (A.1., A.2.) jsou zásadní pro další rozvoj obce. Ta je nutné realizovat v plné míře v daném časovém harmonogramu. Jiná opatření lze realizovat i jen částečně, nebo je možné je odložit. Důležitost realizace jednotlivých opatření je popsána v kapitole Hierarchie cílů strategie.



Při tzv. nulové variantě nejen, že nevzniknou nové projekty, ale budou postupně chátrat i všechna dosud fungující zařízení, která je nutné průběžně rekonstruovat a modernizovat. Neuskutečnění některých opatření sice nebude mít okamžitý dopad, nicméně se projeví v dlouhodobém pohledu.

2.5. Souhrn výsledků klíčových analýz

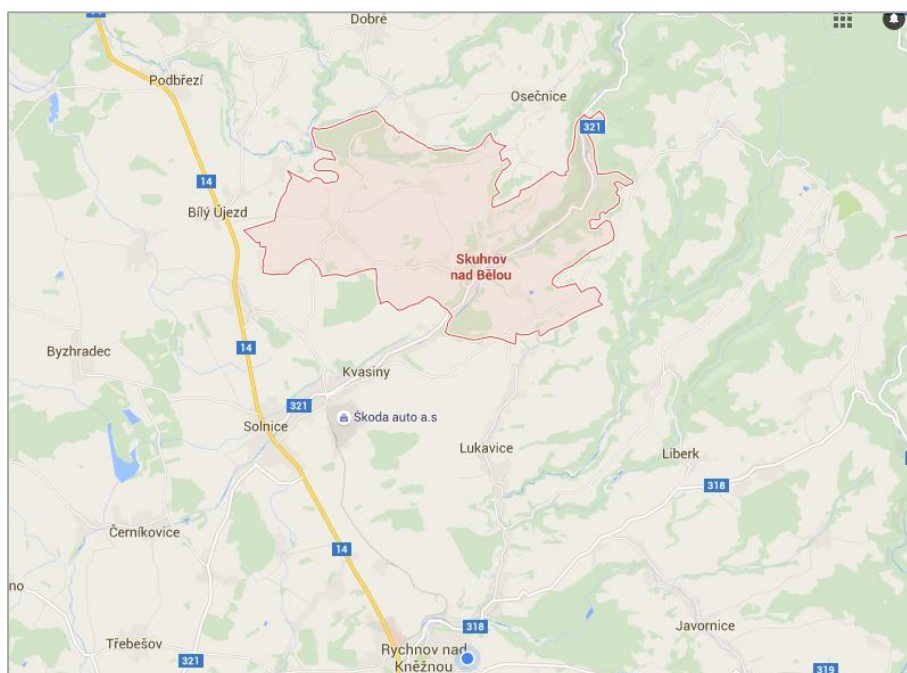
A. ÚZEMÍ

Poloha

Obec leží v podhůří Orlických hor v údolí říčky Bělé, svojí částí zasahuje do CHKO Orlické hory. Současných 1100 obyvatel obce žije na katastrálním území o rozloze 1663 ha s průměrnou nadmořskou výškou 379 m. Obcí prochází silnice II. třídy vedoucí do zimního střediska Deštné v Orlických horách a zároveň i Jiráskova turistická stezka.

V okolí obce jsou jak lesy, tak zemědělské pozemky využívané k drobnému podnikání. Kvůli malým pracovním příležitostem v obci (krach firmy PORKERT), řada občanů odjíždí za prací jinam, zejména do závodu ŠKODA Kvasiny v sousední obci i do zaměstnání v Solnici a Rychnově n. K. Nezaměstnanost občanů Skuhrova n. B. je s necelými 2% pod okresním průměrem.

Obec Skuhrov nad Bělou se skládá ze 7 místních částí, přičemž prakticky homogenní část tvoří Skuhrov, Hrašnice, Debřece, Rybníčky a Nová Ves. Místní část Svinná je od Skuhrova n. B. vzdálena 2 km a část Brocná 3 km. Po určitých úvahách o oddělení místní části Brocná po roce 1989 byl zachován stávající stav.



Pramen: www.googlemaps.cz

Historie

Původ obci Skuhrovu zavládl hrad Skuhrov postavený podle pověsti na ostrohu nad řekou ve 2. polovině XIII. století Mutinou Skuhrovským ze Skuhrova z rodu Drslaviců, jednoho z vůdců odporu proti Braniborům ve východních



Sdružení SPLAV, z.s.

Strategie rozvoje obce Skuhrov nad Bělou v letech 2016 - 26 |

Čechách. První písemná zmínka o obci je uváděna v Dalimilově kronice a je z roku 1279. V době kolonizace vzniklo ve zdejších podhůří Orlických hor několik hradů, jejichž zbytky jsou ještě dnes patrné. Jedná se o již zmíněný hrad Skuhrov, Nový hrad (též Klečkov) a hrad Hlodný. V podhradí hradu Skuhrov se postupně usazovali zemědělci a dali tak vzniknout obci, která nesla stejný název jako hrad – Skuhrov, který byl později doplněn označením "nad Bělou". Podle dochovaných pramenů vedla podél řeky Bělé v dávných dobách obchodní stezka do Kladska a Slezska.

Za vládnutí Mutiny se obec úspěšně rozrůstala, v roce 1310 se stala městečkem, roku 1396 pak městem s právem pečeti, dvou trhů ročně a středem rozsáhlého panství. Po husitských válkách připadl hrad a celé panství jako odúmrť panovníkovi. Král Ladislav Pohrobek jej daroval Zdeňkovi ze Šternberka, v roce 1455 byl podstoupen majetek Jiřímu z Poděbrad a v roce 1495 koupil celé panství Vilém z Pernštejna. Za panování jeho nástupce Benjamina z Vlkánova byl hrad již pustý. Třicetiletá válka znamenala úpadek i pro městečko, které bylo téměř opuštěno.

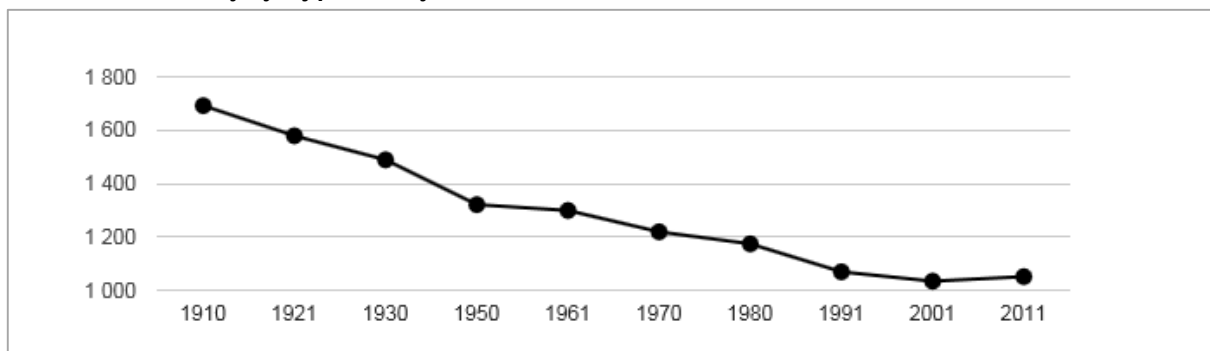
Nový rozmach území přineslo 18. století. Na řece Bělé se začalo s budováním hamrů, které zpracovávaly železnou rudu z okolních míst. Koncem 18. století byla panem F. Wildmanem v místech bývalých hamrů zbudována železárna. Její majitelé se střídali s větší, či menší úspěšností v podnikání. Roku 1817 ji koupil František Kolovrat Liebštejnský a zcela ji přebudoval. "Růženina hut", nazvaná podle manželky zakladatele, se stala již tehdy známou svými výrobky. Roku 1897 koupili tento závod bratři Porkertovi. Podnik byl přebudován na slévárnu šedé litiny a postupně modernizován. Tak byl položen základ ke stoletému trvání továren a výrobků značky Porkert. Současně s rozvojem průmyslu nastal ve Skuhrově i rozmach živností, řemesel, obchodu i spolkové a osvětové činnosti. Po znárodňování v roce 1948 provozovala skuhrovský závod Elektropraga Hlinsko a následně do roku 1990 Orlické strojírný (FAB) Rychnov nad Kněžnou. Po vrácení majetku rodině Porkertových se výroba stabilizovala, ale 10 let po ničivé povodni, v roce 2009, firma PORKERT skončila. Výrobu a nemovitosti koupila firma Hiragana, která ještě výrobu udržela do roku 2011.

B. OBYVATELSTVO

Demografická situace

Obec měla k 1. lednu 2016 1111 obyvatel. Jak je zřejmé z grafu č. 1. měl Skuhrov více než 1700 obyvatel v roce 1910. K největšímu snížení počtu obyvatel došlo mezi lety 1930 – 1950, tedy prakticky v období 2. světové války (viz graf č. 1). Skuhrov sice v té době nebyl součástí tzv. Sudet, ale hranice tohoto území vedla těsně za obcí.

Graf č. 1 Dlouhodobý vývoj počtu obyvatel obce Skuhrov nad Bělou od roku 1910:



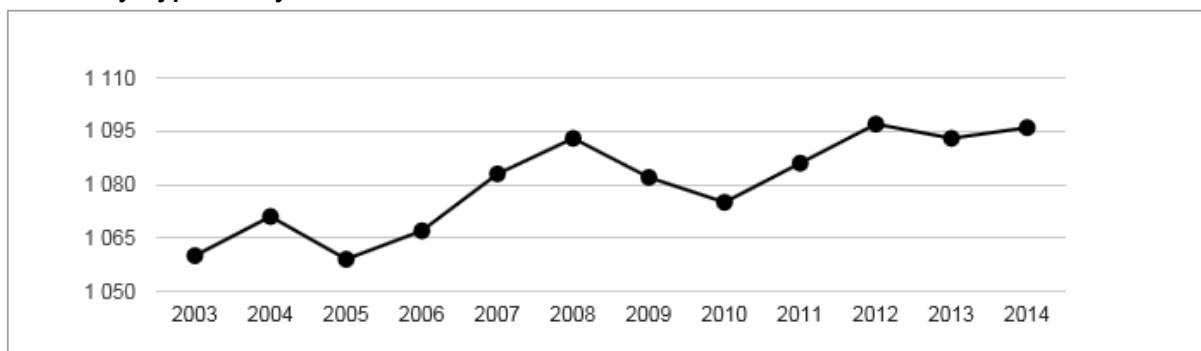
Pramen: ČSÚ

Z grafu je zřejmé, že počet obyvatel ve Skuhrově do roku 2001 klesal. Mírnější pokles počtu obyvatel byl v období 1950 – 1961 a 1991 – 2001 a byl zapříčiněn stabilizací strojírenské výroby v obci. V posledním desetiletí opět



dochází k zvyšování počtu obyvatel, důvodem je výstavba nových rodinných domů a rekonstrukce dalších s rozšířenou kapacitou. Vyšší růst počtu obyvatel zaznamenáváme v posledních pěti letech. (graf č. 2).

Graf č. 2 Vývoj počtu obyvatel obce Skuhrov nad Bělou v letech 2003 – 2014:



Pramen: ČSÚ

Vývoj počtu obyvatel po r. 2000 tedy vykazuje, jak již bylo nastíněno, přes občasné výkyvy spíše růst. Ten je způsobován spíše migračním přírůstkem. Znamená to, že obec je migračně atraktivní, více obyvatel se do obce přestěhovává, než se z ní vystěhovává. Toto tvrzení platilo i v 10 z posledních 14 let.

Přirozená měna v obci je přibližně vyrovnaná, což znamená, že se v obci narodí zhruba stejně dětí ve srovnání s počtem úmrtí obyvatel. Většina demografických dat se každoročně mění, nicméně počet narozených v obci je v posledních letech poměrně stabilizovaný. Podrobnější údaje, ať už z dlouhodobého pohledu od r. 1971 nebo každoroční bilance v posledních 14 letech, ukazuje níže tabulka.

Tabulka č. 1 Pohyb obyvatelstva obce Skuhrov nad Bělou v letech 1971 – 2014:

Pramen: ČSÚ

Rok, období	Počet obyvatel 1.1.	Narození	Zemřelí	Přistěhovalí	Vystěhovalí	Přírůstek přirozený	Přírůstek migrační	Přírůstek celkový	Počet obyvatel 31.12.
1971-1980	894	153	130	294	357	23	-63	-40	854
1981-1990	1 175	168	151	208	335	17	-127	-110	1 065
1991-2000	1 072	122	133	289	317	-11	-28	-39	1 032
2001-2010	1 034	105	111	265	218	-6	47	41	1 075
2011-2014	1 077	49	41	104	93	8	11	19	1 096
2001	1 034	12	14	31	23	-2	8	6	1 040
2002	1 040	12	7	34	22	5	12	17	1 057
2003	1 057	7	12	33	25	-5	8	3	1 060
2004	1 060	10	12	28	15	-2	13	11	1 071
2005	1 071	4	9	15	22	-5	-7	-12	1 059
2006	1 059	12	9	25	20	3	5	8	1 067
2007	1 067	16	13	22	9	3	13	16	1 083
2008	1 083	12	19	38	21	-7	17	10	1 093
2009	1 093	9	7	15	28	2	-13	-11	1 082
2010	1 082	11	9	24	33	2	-9	-7	1 075
2011	1 077	12	15	33	21	-3	12	9	1 086
2012	1 086	13	10	33	25	3	8	11	1 097
2013	1 097	13	8	18	27	5	-9	-4	1 093
2014	1 093	11	8	20	20	3	-	3	1 096

Pozn. V r. 1981 byla ke Skuhrovu připojena Brocná, která měla v té době 325 obyvatel.



Tabulka č. 2 **Změna počtu obyvatel a věkové poměry v obci Skuhrov nad Bělou:**

	Počet obyvatel v roce 2014	Změna počtu obyvatel (2001-2011)	0-14 let (%)	65 a více let (%)	Index stáří	Změna podílu obyvatel 0-14 let (2003-2013)	Změna podílu obyvatel 65+ let (2003-2013)
Skuhrov nad Bělou	1 096,00	98,38	15,51%	18,07%	116,47	116,78	79,90
ORP RYCHNOV NAD KNĚŽNOU	33 819,00	102,31	15,19%	16,74%	112,61	107,69	77,00
Okres Rychnov nad Kněžnou	78 926,00	100,60	15,50%	18,11%	116,83	103,66	78,52
Královéhradecký kraj	551 590,00	100,51	15,03%	18,99%	126,38	102,66	77,14
ČR	10 538 275,00	98,02	15,19%	17,84%	117,45	100,26	78,10

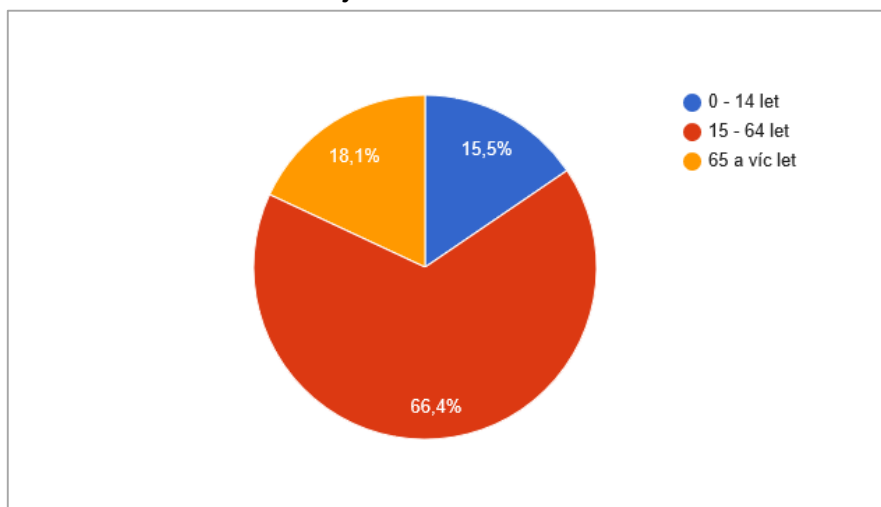
Pramen: ČSÚ

Podíl mužů a žen je ve Skuhrově nad Bělou téměř shodný (517 mužů a 534 žen). Obvykle ale kvůli vyšší úmrtnosti mužů v populaci mírně převažují ženy, a tak je tomu i ve všech vyšších územních celcích.

V obci žilo k 1. lednu 2015 171 dětí ve věku 0-14 let, 711 obyvatel ve věku 15-64 let a 166 seniorů starších 64 let. Relativní zastoupení věkových skupin obyvatel Skuhrova nad Bělou názorně ukazuje graf č. 3. Vzhledem k mladší věkové struktuře místních obyvatel lze předpokládat mírný nárůst jejich počtu. Těžko odhadnutelnou otázkou je však migrační vývoj, nicméně v případě dostatečné nabídky pracovních příležitostí by nemělo docházet k výraznějšími odlivu obyvatel. V obci navíc bydlí poměrně značné procento rodáků, tj. obyvatel, kteří se narodili ve Skuhrově nad Bělou (54 %, přičemž obvyklá je necelá polovina rodáků v obci). Vyšší podíl obyvatel narozených v obci bydliště většinou naznačuje stabilizaci populace.

Věková struktura obyvatel v obci je příznivá, děti ve věku 0 – 14 let je procentuálně víc než v okrese Rychnov n.K., Královéhradeckém kraji i České republice. Podobná situace je i v některých dalších obcích v okolí. Index stáří (poměr počtu obyvatel ve věku 65 a více na 100 obyvatel a dětí ve věku 0-14 let, činil 116,47 (např. v Královéhradeckém kraji 126,38). Nepříliš příznivě se vyvíjí podíl obyvatelstva staršího 65 let s porovnáním s okresem, krajem a ČR.

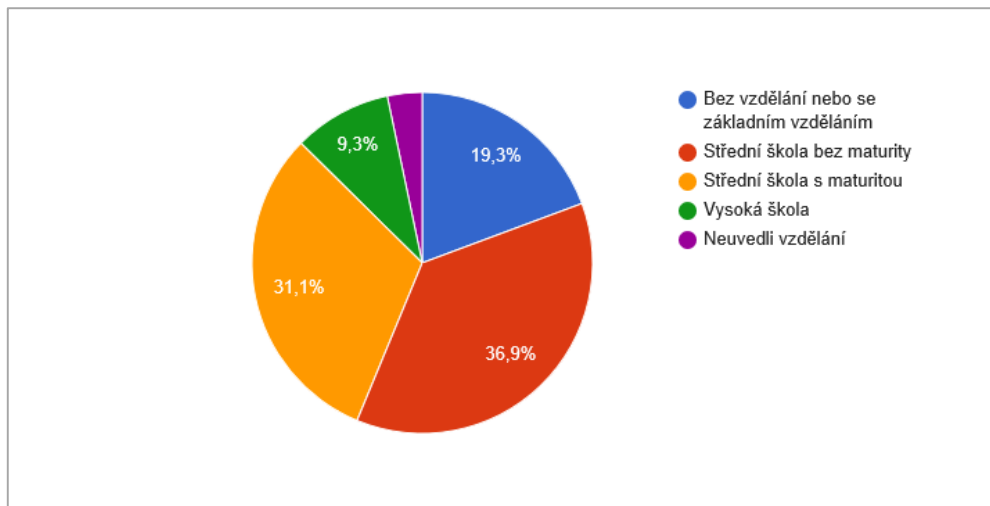
Graf č. 3 **Věková struktura obyvatel obce Skuhrov nad Bělou v roce 2014:**



Pramen: ČSÚ

Vzdělanostní struktura obyvatel odpovídá úrovni vzdělanosti v menších obcích, ve kterých spíše převažuje obyvatelstvo s nižším vzděláním. Téměř 2/3 obyvatel starších 15 let nemají maturitu, přičemž nejčastějším typem dosaženého vzdělání je střední odborné učiliště či odborná škola bez maturity. V okrese jako celku, a zejména v Královéhradeckém kraji a České republice jsou více zastoupeni obyvatelé se střední školou s maturitou a vysokoškoláci.

Graf č. 4 **Vzdělanostní struktura obyvatel obce Skuhrov nad Bělou v roce 2011:**



Pramen: ČSÚ

Pokud se týká národnostního složení obyvatel obce, je Skuhrov nad Bělou poměrně homogenní obcí. V roce 2011 uvedlo z 1051 obyvatel 773 českou národnost, dalších 254 svoji národnost neuvedlo. 12 obyvatel uvedlo národnost slovenskou, 8 polskou a 1 ukrajinskou.

Z hlediska náboženského vyznání téměř polovina (500 osob) na tuto na otázku ve sčítání lidu neodpověděla. Nejvíce osob (308) je bez vyznání, dalších 173 se přihlásilo k nějaké církvi (z toho nejvíce k římskokatolické –143 obyvatel).

Velká část ekonomicky aktivních obyvatel Skuhrova nad Bělou (228 osob) vyjíždí za prací mimo obec bydliště. Většinou se jedná o nedaleké obce v okrese s dojezdovou vzdáleností do 29 minut (121 obyvatel), z toho nejčastějšími vyjížděvacími směry jsou Kvasiny, Solnice a Rychnov nad Kněžnou, vesměs do průmyslových podniků. Dále obyvatelé dojíždějí do vzdálenější částí okresu (Vamberk, Kostelec n.O.), ale i do Hradce Králové. 8 obyvatel nemá stálé pracoviště.

Do škol mimo obec Skuhrov nad Bělou vyjíždí 62 žáků, vesměs do středních škol do Rychnova nad Kněžnou a Dobrušky (39).

Skuhrov nad Bělou není významným dojížděvacím centrem (po likvidaci firmy PORKERT), za prací sem dojíždí z jiných obcí pouze 61 obyvatel. Dalších 43 žáků dojíždí do Skuhrova do základní školy (nejvíce z Kvasin – 26 žáků).

Shrnutí: Prognóza počtu obyvatel je poměrně příznivá. Vzhledem k mladší věkové struktuře místních obyvatel lze předpokládat mírný nárůst počtu obyvatel. Těžko odhadnutelnou otázkou je však migrační vývoj, nicméně v případě dostatečné nabídky pracovních příležitostí by nemělo docházet k výraznějšímu odlivu obyvatel. V obci navíc bydlí poměrně značné procento rodáků, tj. obyvatel, kteří se narodili ve Skuhrově nad Bělou (54 %, přičemž obvyklá je necelá polovina rodáků v obci). Vyšší podíl obyvatel narozených v obci bydliště většinou naznačuje stabilizaci populace.

Spolková činnost



Spolků je v obci poměrně hodně a většina z nich pracuje s mládeží a pro mládež. V průběhu roku pořádají pro veřejnost řadu akcí. Jedná se o tyto spolky:

- Sbor dobrovolných hasičů Skuhrov n.B.
- Sbor dobrovolných hasičů Brocná
- Sbor dobrovolných hasičů Svinná
- Sdružení rodičů a přátel školy
- MO Českého rybářského svazu
- MO Českého svazu chovatelů
- MO Českého mysliveckého svazu
- SKI Skuhrov - lyžaři běžci a rekreační cvičení žen
- skauti

C. HOSPODÁŘSTVÍ

Ekonomická situace

Po zániku firmy PORKERT (situace je popsána v části „Historie“) se ve Skuhrově nad Bělou nenachází žádný podnik, který by poskytoval větší počet pracovních příležitostí, proto velká část zaměstnaných občanů vyjíždí za prací mimo obec. Vyjíždka se uskutečňuje většinou do sousední obce Kvasiny – do závodu ŠKODA AUTO v Kvasinách a měst Solnice a Rychnov nad Kněžnou. Závod ŠKODA AUTO Kvasiny je natolik významný, že zasahuje a ovlivňuje celý region.

Z hlediska struktury zaměstnanosti pracuje dosud relativně významný podíl ekonomicky aktivních obyvatel v průmyslu a stavebnictví, o něco méně jich je zaměstnáno ve službách a poměrně málo v zemědělství, přestože ve srovnání vyšších celků se může jevit zaměstnanost v zemědělství jako nadprůměrná.

Tabulka č. 3 **Struktura zaměstnanosti v obci Skuhrov nad Bělou podle odvětví v roce 2011 (%)**:

	Zemědělství a lesnictví	Průmysl a stavebnictví	Služby
Skuhrov nad Bělou	6,48%	44,06%	37,58%
RYCHNOV NAD KNĚŽNOU	4,55%	41,32%	42,24%
Královéhradecký kraj	3,48%	35,20%	49,01%
ČR	2,74%	32,23%	53,87%

Pramen: ČSU

V obci bylo v roce 2013 evidováno 140 ekonomických subjektů. Z nich skutečně podniká cca 25%. Čtyři subjekty měly více než 10 zaměstnanců a dalších 6 do deseti zaměstnanců. Další významnou skupinou jsou OSVČ pracující převážně ve službách a v zemědělství.

Tabulka č. 4 **Struktura podnikatelských subjektů podle velikosti v obci Skuhrov nad Bělou v roce 2013:**

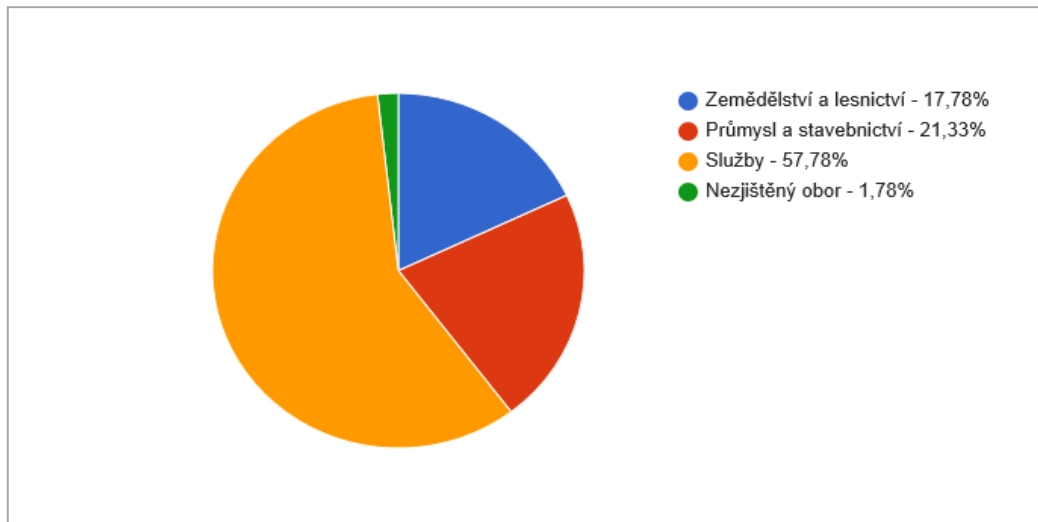
Počet zaměstnanců	Kategorie	Absolutně	Relativně (%)
do 10	mikropodniky	6	-
10-49	malé podniky	4	-
50-249	střední podniky	0	-
250 a více	velké podniky	0	-
nezjištěno	-	140	-

Pramen: ČSU



Většina ekonomických subjektů podniká ve službách (viz graf č. 4). Při podrobnějším ekonomickém členění dle klasifikace CZ-NACE lze vysledovat jako nejčastější odvětví služeb v obci „Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel“ (51 subjektů). V zemědělství a lesnictví podniká 42 subjektů, ve zpracovatelském průmyslu 26 subjektů a ve stavebnictví 22 subjektů.

Graf č. 5 Struktura podnikatelských subjektů podle odvětví v obci Skuhrov nad Bělou v roce 2013:



Pramen: ČSÚ

Největším zaměstnavatelem v obci je FARMA BROCNÁ, a.s.. Podnik zaměstnává v současné době 23 zaměstnanců, hospodaří na katastrech 5 obcí okresu. Společnost vznikla v roce 1994 rozdělením velkého zemědělského družstva Dobré.

Farma hospodaří na výměře 750 hektarů orné půdy a 50 hektarů luk v katastru 5 obcí okresu Rychnov nad Kněžnou v průměrné nadmořské výšce 400 m. Rostlinná výroba je zaměřena zejména na pěstování obilovin, konkrétně pšenice, ječmene ozimého a jarního a žita. Dále se pěstuje mák, řepka ozimá a speciální plodinou je ostropestřec mariánský.

Důležitou složkou produkce rostlinné výroby je pěstování krmných plodin, za účelem přípravy krmiv pro živočišnou výrobu. Živočišná výroba je zaměřena především na chov červenostrakatého skotu a okrajově na chov prasat.

V obci se nachází 3 prodejny se smíšeným zbožím s vyhovující prodejní dobou. Je v nich zaměstnáno celkem 7 osob. Hostinec Pod hradem funguje spíše jako pivnice a zaměstnává 2 osoby.

Přestože v obci provozuje svoji činnost řada drobných živnostníků, za specializovanými službami je nutné dojíždět do Solnice nebo do Rychnova n. K. V obci působí tyto služby: zámečnictví, autoopravna, truhlářství, tesařství, pneuservis, autodoprava, pila, klempířství a stavební práce.

U obecního úřadu se nachází pošta, která má otevřeno každý všední den s různou pracovní dobou.

Cestovní ruch a pamětihodnosti

Z hlediska cestovního ruchu není Skuhrov nad Bělou přímo turistickým cílem, nicméně leží na příjezdové trase do Orlických kraj – do Deštného (středisko zimních sportů) a je obklopen zajímavou přírodou a velkým množstvím turistických možností.

V obci se nachází hojně využívaný penzion Továrníkova vila s kapacitou 24 míst. Dalším ubytovacím zařízením je bývalá Porkertova vila, kde je 5 apartmánů a další s kapacitou pro 8 osob ve dvou samostatných částech. Další

možnosti jsou pak v okolních obcích Lukavice, Osečnice, Liberk a městech Solnice a Rychnov nad Kněžnou. Nejbližší hotely jsou v Deštném v O. h. a Rychnově n. K.

V seznamu kulturních památek ČR jsou zapsány sochy sv. Jana Nepomuckého a sv. Václava, kostel sv. Jakuba Většího, zřícenina hradu Skuhrov a zřícenina hradu Klečkov. Památka Růženina huť byla nedávno ze seznamu vyjmuta, desky s nápisy jsou vystaveny na nádvoří obecního úřadu. Velice zajímavá je i mozaika Krista umístěná na hřbitově u hrobky rodiny Lerchů a několik hrobů významných osobností Skuhrova z historie.

Skuhrovem prochází cyklotrasa vedoucí z Rychnova n. K. až do Deštného v O. h. V obcích Mikroregionu Bělá, který její výstavbu inicioval, jsou instalovány informační tabule o vedených trasách a odpočinková místa.

Turistickou zajímavostí je bezesporu česko-finská naučná rybářská stezka, vedoucí krásným lesním prostředím, zakončená odpočinkovým koutem u rybníka.

Trh práce

Rychnovsko patří dlouhodobě k regionům s nejnižší mírou nezaměstnanosti v České republice a v souvislosti s růstem průmyslového závodu v Kvasinách i navazujícími pracovními příležitostmi se rozdíl mezi regiony ještě zvyšují. Zatímco v ČR překračuje míra nezaměstnanosti 6 %, v okrese Rychnov n/k v současnosti nedosahuje ani polovičních hodnot. Velmi příznivě je na tom i samotná obec Skuhrov nad Bělou, kde se míra nezaměstnanosti k 31. 1. 2016 pohybovala na úrovni 1,9 %.

Uvedená míra nezaměstnanosti odpovídá počtu 14 možných uchazečů o zaměstnání (z toho je 7 žen). Nezaměstnanost se navíc v posledních letech spíše snižuje. Volné pracovní místo se v obci v současné době nevyskytuje, ale v celém správním obvodu ORP Rychnov je dokonce více volných míst než nezaměstnaných obyvatel.

D. INFRASTRUKTURA

Technická infrastruktura

V obci je zaveden veřejný vodovod, většina domů vč. chat a chalup je k němu připojena. Problémy s pitnou vodou zde nejsou. Řada domů, zejména v okrajových částech místních částí obce má dosud svoje studně. Samoty na veřejný vodovod napojeny nejsou. Obec je zapojena na systém pracující v rámci vodovodního svazu Císařská studánka a problémy v rámci vodovodu řeší prostřednictvím tohoto svazku. V závěru roku 2013 byla vybudována čerpací stanice vodovodu pro posílení tlaku vody v této části nákladem 1 mil. Kč.

Kanalizační síť vč. ČOV je zavedena přibližně v 1/3 obce. Tuto kanalizaci obec provozuje sama zajištěním odborníkem. Ostatní části obce jsou odkázány na individuální odkanalizování a vzhledem ke konfiguraci terénu není rozšíření centrální kanalizace možné. Uvažuje se s možným rozšířením kanalizace a vybudováním kořenové čistírny odpadních vod na spodní části obce směr Kvasiny.

V roce 1996 bylo započato s dostavbou a částečnou rekonstrukcí kanalizace ve Skuhrově, tato proběhla až v roce 1998. Obec má zpracovanou dokumentaci na kompletní odkanalizování.

V obci je zajištěn 100% rozvod elektrické energie, obecní rozhlas je zaveden ve všech místních částech. Je zde telefonní ústředna O2 a v obci nebo blízkém okolí jsou umístěny vysílače mobilních operátorů T-Mobile a Vodafone iO2.

Obec i místní části Debřece, Rybníčky, Hraštice a Brocná jsou plynofikovány, nicméně s vývojem cen plynu řada domácností přešla zpět na pevná paliva – dřevo, které do domácností distribuuje několik firem z okolí.



Odvoz a likvidace komunálního odpadu jsou zajištěny společností Marius Pedersen, včetně odvozu odpadového papíru, jehož sběr dále zabezpečuje 2x ročně Základní škola. Svoz odpadu je zajištěn pravidelně ve 14 denních cyklech po celý rok. Svoz plastů zajišťuje již zmíněná firma a svoz skla zabezpečuje menší firma z Rychnova n. K., Sběr kovů realizují v obci spolky hasičů a rybářů, na textil je rozestaveno 5 kontejnerů. Svoz nebezpečného odpadu rovněž zajišťuje 2x ročně firma Marius Pedersen. Dále má obec k dispozici oplocený pozemek s velkoobjemovým kontejnerem na komunální odpad a další separovaný odpad. Provoz je zajišťován 2x týdně placeným zaměstnancem. Na 15 místech obce jsou rozmístěny soubory jednotlivých kontejnerů.

Dopravní infrastruktura

Obec se nachází na silnici 2. třídy. Silnice č. 312 Rychnov n/K – Deštné v O. h. ta prochází většinou zastavěnou částí obce ve směru jihozápad-severovýchod. Na tuto komunikaci se v centru obce napojuje silnice odbočující na místní části Svinná a Brocná a další silnice směřující směr Osečnice. Napojení na silnici 1.třídy/11 je v městě Solnice, tj. směrem na Rychnov n. K. Tato silnice směřuje na Náchod a Polsko.

Dle posledního celostátního sčítání dopravy v roce 2010 projede silnicí II/312 ve směru na Deštné v O. h. 445 vozidel, ale s nárůstem dopravy v dalších letech předpokládáme v současné době průjezdnost cca 550 vozidel za 24 hodin.

Nejbližší napojení na dálniční komunikaci je u Hradce Králové (cca 60 km).

Možné parkování je v obci na několika místech. Pomineme-li parkování v místních částech, jsou ve Skuhrově k dispozici parkoviště před Zdravotním střediskem s kapacitou cca 30 vozidel a u Společenského centra s kapacitou 18 vozidel. Chodníky pro pěši jsou ve středu obce a vedou k důležitým veřejným budovám a autobusovým zastávkám.

Obec pečuje o 22 km místních komunikací, jejichž stav se daří postupně zlepšovat a opravovat je podle finančních možností rozpočtu obce. V posledních dvou letech bylo opraveno cca 3 km těchto komunikací, z nichž 1,3 km výměnou povrchu. Obec do těchto oprav dává ročně podle možností 0,3 mil. Kč. Obec má zpracován generel místních komunikací, v roce 2015 došlo ke kompletnímu svislému doznačení.

Dopravní obslužnost

Autobusovou dopravu v obci koordinuje společnost OREDO (autobusové linky provozují společnosti AUDIS a ČSAD bus), nejbližší vlakové spojení je ze zastávky Solnice vzdálené 5 km.

Autobusová doprava je dostatečná ve směru do Rychnova n/K i Deštného v O. h. a dalších obcí i místních částí. Do Rychnova denně odjíždí 21 spojů, z toho 6 o víkendech, do Deštného v O. h. a Uhřínova p. D. 8 spojů, z toho 4 o víkendech, do Osečnice 7 spojů a do Brocné 8 spojů. Další možné spojení směrem na Hradec Králové, Náchod, Prahu apod. je z Rychnova n. K.

E. VYBAVENOST OBCE

Bydlení

Podle výsledků Sčítání lidu, domů a bytů 2011 se ve Skuhrově nad Bělou nachází 373 domů, z toho je jich 276 trvale obydleno. V letech 2012 – 2014 byly postaveny další 3 domy a další 3 jsou ve výstavbě.

Z 276 trvale obydlených domů je 253 rodinných a 16 bytových. Téměř všechny domy jsou ve vlastnictví fyzických osob, pouze 6 domů je ve spoluvlastnictví vlastníků bytů a jeden dům je obecní. Většina domů byla postavena do r. 1980, z toho 28 domů před roku 1920. Naopak po r. 1991 bylo postaveno 20 domů, ale jen jeden z toho byl bytový (dle tab. 2).



Tabulka č. 5 **Doba výstavby nebo rekonstrukce obydlých domů ve Skuhrově nad Bělou:**

Období výstavby či rekonstrukce	Domy celkem	Z toho	
		Rodinné domy	Bytové domy
celkem	373	349	16
1919 a dříve	31	31	-
1920-1970	94	82	9
1971-1980	64	60	3
1981-1990	36	33	2
1991-2000	26	24	2
2001-2011	21	21	-
nejistěno	101	98	-

Pramen: ČSÚ

Dalších 97 (více než čtvrtina) domů v obci je neobydlených, což skrývá určitý potenciál pro trvalé bydlení; pro srovnání ve všech vyšších územních celcích (okres, kraj i republika) je neobydlených domů jen necelých 20 % z celkového domovního fondu. Většina z neobydlených domů ve Skuhrově je využívána k rekreaci, jedná se o 54 chat či chalup.

V již zmiňovaných 276 obydlých domech se nachází 386 trvale obydlých bytů. Většina jich je opět v rodinných domech (289), dalších 89 obydlých bytů se nachází v bytových domech. Bytů v bytových domech je tedy jen necelá desetina, přitom obvyklý podíl v podobně velkých obcích je přibližně dvojnásobný.

Zalidněnost bytů je mírně vyšší, než vykazují průměry za vyšší územní celky (v jednom bytě žije v průměru 2,7 osob), nicméně odpovídá tomu, že v obci výrazně převažují byty v rodinných domech, které jsou mnohem rozlehlejší než byty v bytových domech.

Tabulka č. 6 **Vývoj bytové výstavby v obci Skuhrov nad Bělou v období 2009 – 2014:**

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Počet dokončených bytů	2	2	3	1	2	0
Počet dokončených bytů v přepočtu na 1000 obyvatel	1,85	1,86	2,76	0,91	1,83	0,00
Počet dokončených bytů v přepočtu na 1000 obyvatel v kraji	2,74	3,26	2,38	2,49	1,90	1,88
Počet dokončených bytů v přepočtu na 1000 obyvatel v ČR	3,68	3,48	2,76	2,75	2,40	2,27

Pramen: ČSÚ

Školství

V obci se nachází mateřská škola a základní škola pro 1.- 9. ročník. Jedná se o společné zařízení, příspěvkovou organizaci zřizovanou obcí. K 1. 1. 2012 došlo ke sloučení Základní a mateřské školy. Obě školy jsou od sebe vzdáleny cca 700 metrů. Střední škola se v obci nenalézá.

Základní škola funguje ve dvou budovách rekonstruovaných v letech 2000 – 2002 náklady ze státního rozpočtu 26 mil. Kč. Ve třetí budově je školní jídelna, ta byla přestavěna do současné podoby v roce 2006. V této budově jsou i prostory školní družiny. Základní škola se nachází přibližně ve středu obce, mateřská škola byla postavena v roce 1982 na pozemku bývalého parku. V mateřské škole bylo v roce 2016 přijato 49 dětí a je tak plně obsazena, jsou



zde 2 oddělení. Mateřská škola zařadila do výuky prvky inkluze a pracuje s dětmi se speciálními vzdělávacími potřebami.

Spolupráci školy s obcí můžeme nazvat vzájemně prospěšnou. Školní mládež se zapojuje při vítání občánků, v péči o zeleň v obci, připravuje si program na maškarní karneval, na Den dětí. Mládež sama si organizuje sportovní utkání v míčových disciplínách. Děti z Mateřské školy se podílely na přípravě a realizaci projektu „Uděláme to podle vás“, v rámci kterého bylo ve školce vybudováno dětské dopravní hřiště. Na podnět dětí ze školky a jejich rodičů byl v roce 2013 realizován i projekt obnovy bývalého parku v objektu školky.

Kapacita základní školy je 250 žáků a v současné době není tento počet naplněn. Je v ní 172 žáků.

Škola vzdělává děti ze Skuhrova n. B. Osečnice, Kvasin (druhý stupeň) a dojíždějí do ní i některé děti z Lukavice a Bílého Újezdu. Dopravu těchto dětí zajišťuje obec Skuhrov nad Bělou, stejně tak i dopravu dětí z místních částí obce do mateřské školy.

Výdaje na školu jsou hrazeny z rozpočtového určení daní pro obec (neplatí pro mzdové náklady). Např. v r. 2014 bylo na školství přiděleno z rozpočtu obce 2,97 mil. Kč a v roce 2015 2,55 mil. Kč. Pro rok 2016 má škola schválen rozpočet 2,5 mil. Kč. Zbylé nedočerpané prostředky jsou po schválení Zastupitelstvem obce převedeny do rezervního fondu.

Z hlediska středního školství nejvíce žáků dojíždí kvůli nabídce i relativně snadné dopravní dostupnosti do Rychnova n/K., někteří dojíždějí i do Dobrušky.

Zdravotnictví

V obci je zdravotní středisko s ordinacemi praktického lékaře, zubního lékaře (denní ambulance) a gynekoložky (2x za týden). Do roku 2008 zde měla ordinaci i dětská lékařka, která svoji pobočnou ambulanci zrušila a pracuje ve zdravotním středisku v Solnici. Nejbližší možnost rehabilitačních služeb je v Kvasinách. Za specialisty občané dojíždějí do polikliniky v Rychnově n.K., kde je i nejbližší nemocnice. Zde sídlí i zdravotnická záchranná služba, která splňuje legislativně stanovenou maximální dobu dojezdu 20 minut.

Sociální péče

Ve Skuhrově nad Bělou není žádné zařízení sociální péče. S péčí o seniory pomáhá obec ve třech stupních. Jednak je to možnost bydlení v domě pro seniory, dále pomoc zajištění bydlení v Domech s pečovatelskou službou a dále ve spolupráci s ORP Rychnov n. K. zprostředkování pobytu v domovech důchodců. Péče o zdravotně handicapované je zajišťována především rodinnými příslušníky a dále je těmto občanům k dispozici Ústav sociální péče v sousední obci Kvasiny nebo v Rychnově n. K., kde je i zařízení sociální péče. Další domov pro seniory pro celý správní obvod ORP Rychnov je umístěn ve Vamberku. V něm v současné době bydlí 1 skuhrovský občan.

Kultura

Tradičně je v obci pořádána pouť a posvícení. S poutí jsou kromě bohoslužeb v kostele sv. Jakuba spojeny i pouťové atrakce, stánkový prodej, výstava chovatelů a taneční zábava. S posvícením, jehož tradice je nejdéle udržována ve Svinné, se obyčejně pojí opět taneční zábava. Téměř každý rok se daří uspořádat několik zajímavých výstav ve Společenském centru.

Ke skuhrovské kultuře rovněž neodmyslitelně patří i plesová sezona – ta se ale v posledních letech soustředila na Školní ples, Babský bál (pořádá obec) a Hasičský bál. K dalším tradicím, které se v obci stále udržují, jsou oslavy významných církevních svátků - Velikonoce - chození na pomlázku, pálení čarodějnic (pod záštitou hasičů), sv. Mikuláš a Vánoce s osvětleným vánočním stromem ve středu obce, jehož slavnostní rozsvícení je doprovázeno dětskými zpěvy.



V únoru 1997 byl obci předsedou Parlamentu ČR předán znak obce a v červenci 1999 pak i prapor obce. Oba tyto obecní symboly navrhl pražský heraldik ing. Jan Oulík. Vlastní předání v obci proběhlo při příležitosti skuhrovského posvícení (v říjnu 1999) za účasti historického zakladatele obce Mutiny a s bohatým programem.

Obec vydává již dlouhou dobu, 4x – 5x ročně, svůj „Skuhrovský zpravodaj“, ve kterém se mohou občané seznámit s aktualitami z obce, informacemi z OÚ vč. vyhlášek, historií obce apod. Zpravodaj se zájmem čtou i občané okolních obcí. V uplynulých třech letech byly vydány nové 3 druhy pohlednic Skuhrova n. B. v nákladu á 300 ks a v roce 2004 Almanach o historii obce u příležitosti 725 let od první zmínky o obci. Veřejné knihovny jsou občanům k dispozici ve Skuhrově a Brocné 1x týdně, na doplňování knižního fondu je pamatováno v obecním rozpočtu a spolupráce funguje s knihovnami v Rychnově n. K. a Dobrušce (výměnné soubory knih).

Obec má zpracovanou fotodokumentaci drobných sakrálních památek na svých katastrálních územích. Jednotlivé památky, z nichž některé jsou staré více než 200 let, se postupně snaží udržovat. Odbornější zásahy jsou konzultovány s odborníkem z ORP Rychnov n. K.

Po likvidaci firmy Porkert se obci podařilo odkoupit exponáty historických výrobků a instalovat je do nové expozice v samostatných prostorách obecního úřadu. Expozice je hojně navštěvována.

Obec vede kroniku, která je ručně psaná, doplněná kresbami a samostatnou přílohou s fotodokumentací o dění v obci.

Sport a tělovýchova

Podmínky pro sportovní vyžití v obci jsou poměrně dobré. V budově základní školy se nachází tělocvična využívaná nejen školou, ale i aktivitami oddílů odbíjené, florbalu, cvičení žen a posilování. V obci jsou k dispozici další sportoviště – dvě hřiště na malou kopanou, tenisový kurt a hřiště na odbíjenou. V areálu školy je hřiště s parametry na odbíjenou s umělým povrchem.

Dlouhou tradici má pouťový volejbalový turnaj skuhrováků a další nové tradice v oblasti sportu jsou pořádány organizací SKI Skuhrov - lyžařský maraton zařazený do kalendáře dálkových zimních běhů, běh „Údolím řeky Bělé“, běh na Velkou Deštnou, vánoční turnaj v míčovém sedmiboji, turnaj v kuželkách a nohejbalové turnaje.

F. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

Koeficient ekologické stability vyjadřuje poměr mezi přírodně stabilními plochami (jako jsou lesy, zahrady atd.) a plochami zastavěnými či intenzivně zemědělsky obdělávanými (tzv. nestabilními). Vyšší hodnota koeficientu obecně značí příznivější stav, hodnota vyšší než 1 znamená vyváženou (stabilní) krajinu. V obci Skuhrov nad Bělou dosahuje koeficient hodnoty 0,70, což znamená, že zastavěné a intenzivně obdělávané zemědělské plochy převažují.

Kvůli protékají řece Bělá a Rybnickému potoku byla obec v minulosti postižena katastrofálními povodněmi. Jednalo se o povodně, které jsou evidovány v kronice obce z 19. století a dále o povodně ve století minulém, kdy povodeň pokryla obec poměrně intenzivně v letech 1997, 1998 a 2001. Nejintenzivnější byla povodeň v roce 1989 se škodami cca 250 mi.Kč a ztrátou jednoho lidského života. Obec rovněž postihla v roce 1970 větrná smršť, která zlikvidovala značné množství lesa v okolí Skuhrova a strhla několik střech rodinných domů.

Podél vodních toků roste poměrně značné množství invazivních rostlin, ale i rostlin chráněných. V řekách, potocích a rybnících se vyskytují zejména pstruh potoční, pstruh duhový, siven americký, vranka obecná, mihule potoční, kapr obecný, lín obecný, amur, štika, cejn, candát a plotice. Po řece je vidět plout i kachny. Z ptactva ve volné přírodě a v lesích jsou to téměř všechny druhy sov, čáp černý, skorec vodní, téměř všechny druhy sýkor i sov, konipas horský a luční. Lokálně se vyskytují i zmije, čolek horský a mlok skvrnitý. Kvůli nevyhovujícímu prostředí



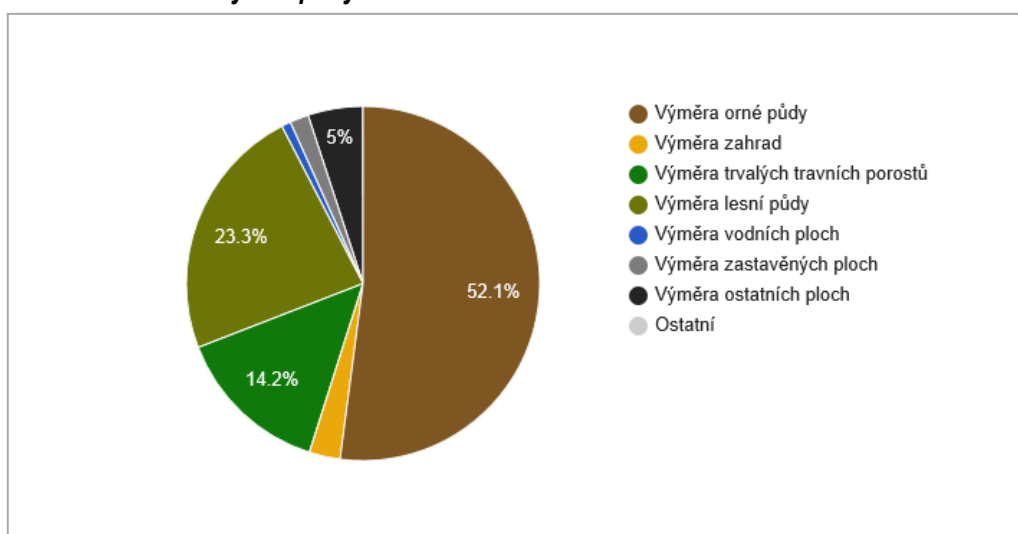
zde již není výskyt tetřívka, naopak se více vyskytuje ledňáček. Z predátorů se vyskytují vydra obecná a volavka popelavá. Zvěře je katastroph Skuhrova přiměřeně, je přemnožena pouze zvěř černá (divoká prasata), Na polích a v lesích žijí zvěř jelení, srnčí, bažant, lasice, kuna a další. Méně se vyskytuje koroptev.

Do devadesátých let v obci fungovala rozsáhlá neřízená skládka v Debřecích a několik dalších skládek místního charakteru. Všechny byly do roku 2000 zlikvidovány.

Určité problémy životnímu prostředí působily technologické procesy v někdejší strojírenském závodě Orlické strojírně, zejména hluk a provoz kupolových pecí ve slévárně šedé litiny v areálu bývalé firmy Porkert. Tento problém ustal ukončením výroby v roce 2011. V roce 2014 započal stávající majitel se sanací jednotlivých provozů areálu, ale tento proces stále není ukončen.

Obec má zpracován Územní systém ekologické stability, který ale již není plně aktuální.

Graf č. 6 **Struktura využití půdy:**



Pramen: ČSÚ

Tabulka č. 7 **Struktura pozemků ve Skuhrově nad Bělou a dalších územních celcích:**

Obec, území	Výměra celkem (ha)	Rozloha pozemků (v %)							
		zemědělská půda	Z toho			lesní pozemky	vodní plochy	zastavěné plochy	ostatní plochy
			orná půda	zahrady, ov. sady	travní porosty				
Skuhrov nad Bělou	1 664	69,2	52,1	2,9	14,3	23,2	0,8	1,7	5,0
SO ORP Rychnov n/K	47 938	52,9	28,8	2,7	21,4	39,4	0,8	1,5	5,4
okres Rychnov n/Kněž.	98 190	53,7	32,6	2,7	18,4	37,6	1,2	1,7	5,8
Královéhradecký kraj	475 861	58,5	40,3	3,4	14,8	31,0	1,6	1,9	7,0
Česká republika	7 886 598	53,6	38,0	2,7	12,5	33,7	2,1	1,7	8,9

Pramen: ČSÚ



G. SPRÁVA OBCE

Obecní úřad

Obecní úřad Skuhrov nad Bělou nevykonává správní činnosti pro jiné obce, zajišťuje správu pouze pro území své obce. Zajišťuje správu hřbitova, ověřování listin a podpisů a služby Czech-point.

Zastupitelstvo obce má dlouhodobě 15 členů a 5 člennou Radu obce. Ze zákona o obcích má zastupitelstvo povinnost zřídit finanční a kontrolní výbor. Finanční výbor má 5 členů a stejně tak i výbor kontrolní. Zastupitelstvo obce se schází pravidelně 1x za tři měsíce. Obec vede uvolněný starosta obce, jeho zástupcem je neuvolněný místostarosta. Úřední hodiny jsou 2 dny v týdnu (pondělí a středa).

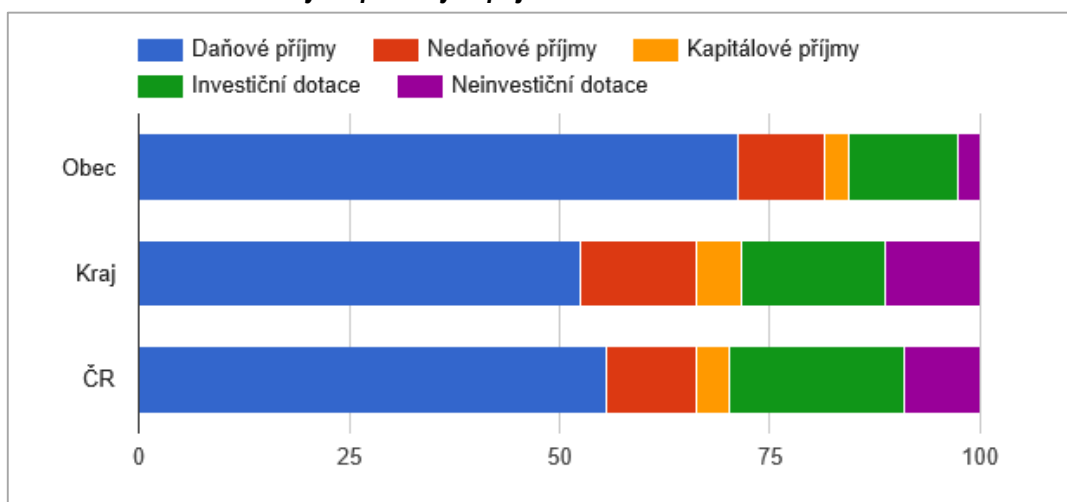
Rada obce si jako své poradní orgány zřídila komise. Jsou to komise kulturní a sociální. Rada se schází podle potřeby přibližně 1x za 14 dní.

Hospodaření obce

Obec od roku 2008 hospodařila s vyrovnanými rozpočty. V roce 2014 byl rozpočet obce 15,96 mil Kč, přičemž daňové příjmy činily 8,67 mil. Kč a převod z roku 2013 pak 3,8 mil. Kč. V roce 2015 rozpočet činil 21,92 mil. Kč a jeho součástí byly daňové příjmy 10,97 mil. Kč a převod z předchozího roku ve výši 13,92 mil. Kč. Pro rok 2016 bude obec pracovat opět s vyrovnaným rozpočtem ve výši 18,92 mil. Kč a daňové příjmy jsou předpokládány ve výši 11,3 mil. Kč a z roku 2015 je převedeno 4,57 mil. Kč.

Graf č. 7 Srovnání struktury rozpočtových příjmů v období 2009 – 2013:

Pramen: ČSÚ



Tabulka č. 8 Srovnání struktury rozpočtových příjmů v období 2009 – 2013:

Pramen: ČSÚ

	2009	2010	2011	2012	2013
Daňové příjmy	8 187	8 906	8 550	8 858	11 983
Nedaňové příjmy	1 256	1 206	1 354	1 387	1 531
Kapitálové příjmy	951	34	511	344	47
Neinvestiční přijaté dotace	1 524	2 481	1 962	1 823	708
Investiční přijaté dotace	0	755	943	0	0
Příjmy	11 918	13 381	13 320	12 412	14 270
Běžné výdaje	10 077	10 451	10 027	10 621	9 643
Kapitálové výdaje	1 023	821	1 184	1 167	908
Výdaje celkem	11 100	11 272	11 211	11 787	10 551
Saldo příjmů a výdajů	818	2 109	2 109	625	3 719
Podíl kapitálových výdajů	9,22%	7,29%	10,56%	9,90%	8,61%



Podíl běžných výdajů na celkových příjmech	84,55%	78,10%	75,28%	85,57%	67,57%
---------------------------------------------------	--------	--------	--------	--------	--------

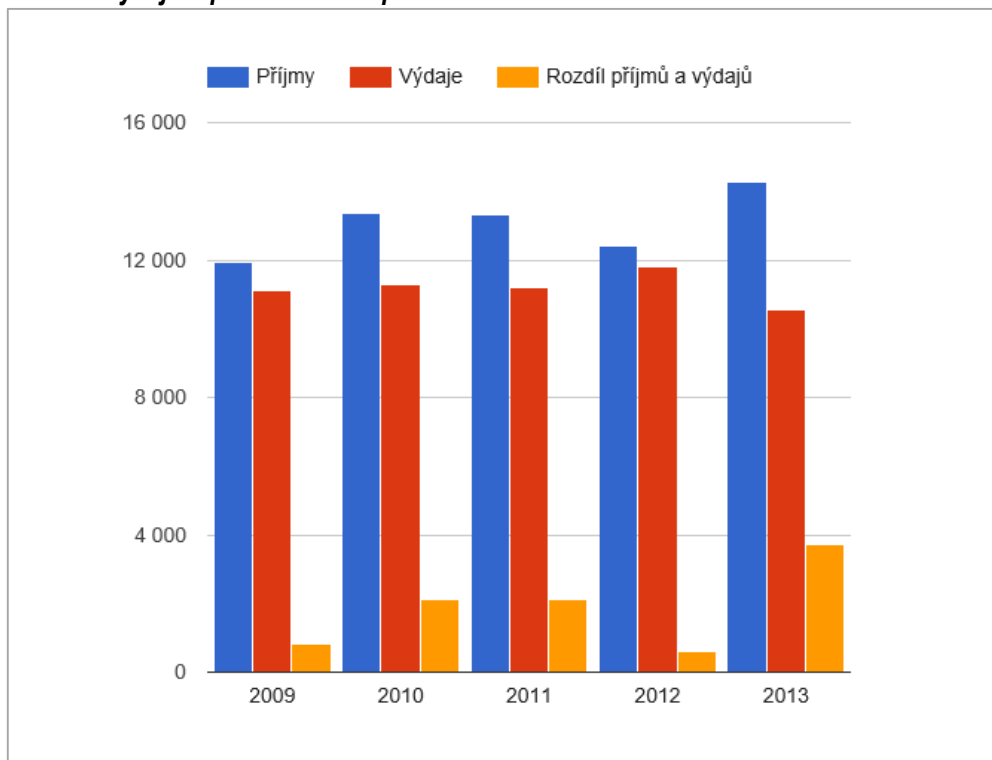
K významným výdajům rozpočtu v roce 2015 patřily (náklady v tis. Kč):

- Komunikace Beranec	180
- ČOV Mateřská škola	430
- Dostavba části Společenského centra	2 400
- Nábytek Společenské centrum	200
- Divadelní zázemí na hradě	150

V roce 2016 je uvažováno s následujícími významnými výdaji (náklady v tis. Kč):

- Oprava střechy hasičské zbrojnice ve Skuhrově	180
- Rekonstrukce Spolkového domu v Brocné	1 800
- Projektová dokumentace Zdravotní středisko	360
- Rekonstrukce části veřejného osvětlení – střed obce	645
- Opravy sakrálních památek	140
- Realizace zateplení Zdravotního střediska – I. etapa	975
- Úpravy VO na hřbitově	150

Graf č. 8 Vývoj rozpočtového hospodaření v obci Skuhrov nad Bělou v letech 2009 – 2013 (v tis. Kč):



Pramen: ČSÚ

Bezpečnost

Z hlediska bezpečnosti je Rychnovsko spíše klidným a bezpečným regionem, úroveň kriminality je zde jedna z nejnižších v ČR. Podobně je tomu i přímo ve Skuhrově n. B.

Obecní policii Skuhrov nad Bělou nemá, obvodní oddělení Policie ČR pro obec Skuhrov nad Bělou je v Rychnově n. K. Do obce pravidelně dojíždí zástupce obvodního oddělení pro informace o situaci v obci a jejich potřebách a požadavcích. Dojezdnost policie ČR do obce je dobrá.



Profesionální HZS je v Rychnově nad Kněžnou, v sousedních Kvasinách je jednotka požární ochrany SDH kategorie III., která v případě požáru může vyjíždět do okolních obcí vč. Skuhrova, a dále v Solnici JPO SDH II. V případě potřeby zasahuje i profesionální jednotka ŠKODA AUTO. Skuhrov nad Bělou má 3 jednotky JPO kategorie V a to ve Skuhrově, Svinné a Brocné. Jednotka ve Skuhrově je vybavena vozidlem s cisternou. Všechny jednotky SDH mají vlastní hasičské zbrojnice. V obci funguje veřejný rozhlas napojený na hasičský záchranný systém, který v případě potřeby slouží jako varování místních obyvatel před mimořádnými událostmi.

Vnější vztahy a vazby

Obec je členem následujících organizací a svazků obcí:

- **DSO Mikroregion Rychnovsko** – byl založen dne 6. 1. 2004. Svazek založilo 26 členských měst a obcí. Do registru sdružení vedeného odborem vnitřní správy Krajského úřadu Královéhradeckého kraje byl zapsán dne 15. 3. 2004. Hlavní funkcí svazku je vzájemná spolupráce a koordinace činností na území.
- **DSO Mikroregion Bělá** – svazek obcí sdružující 5 obcí (Skuhrov, Solnice, Bílý Újezd, Osečnice a Kvasiny), založen byl v roce 1999. Hlavní funkcí svazku je vzájemná spolupráce a koordinace činností na území.
- **Vodovodní svazek obcí Císařská studánka** – je svazek obcí v okrese Rychnov nad Kněžnou, jeho sídlem je Solnice a jeho cílem je zásobování vodou a odvádění a čištění odpadních vod. Sdružuje celkem 9 obcí a byl založen v roce 1994.
- **Euroregion Glacensis** – je nadnárodní dobrovolné zájmové sdružení měst a obcí a dalších právnických osob na území okresů Náchod, Rychnov nad Kněžnou, Hradec Králové, Trutnov, Jičín, Chrudim, Svitavy, Ústí nad Orlicí, Pardubice, Jeseník a Šumperk na české straně a sdružení měst a obcí okresů Kłodzko, Ząbkowice, Wałbrzych, Strzeliń a Dzierżoniów na polské straně. Jeho hlavním úkolem je podpora česko-polské přeshraniční spolupráce a rozvoje příhraničního území.
- **MAS Sdružení SPLAV** – Spolek na principu partnerství a spolupráce veřejného, soukromého a neziskového sektoru na místní úrovni s cílem podpory regionálního rozvoje. Byl založen v prosinci 2004 a působí převážně na území SO ORP Rychnov n/K.
- **Svaz měst a obcí ČR**

Partnerskou obcí Skuhrov nad Bělou je na polské straně Jaszkowa Dolna, se kterou je udržován velmi čilý kontakt několikrát za rok, a to jednak na úrovni obce a jednak na úrovni škol při sportovních akcích a hasičů při ukázkách techniky a hasičských soutěžích.

DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ

V průběhu analytických prací na Strategii rozvoje obce bylo rovněž realizováno dotazníkové šetření mezi obyvateli obce. Toto šetření prováděl zpracovatel Strategie ve spolupráci s obcí Skuhrov nad Bělou během března 2016. Zpracovatel nejprve navrhl podobu průvodního dopisu občanům a strukturu dotazníku (otázky a možné odpovědi). Celkový obsah dotazníku představitelé obce definitivně upravili tak, aby vyhovoval co nejvíce potřebám obce.

Obec posléze obleslala všechny domácnosti a předala jim k vyplnění dotazníky v papírové podobě. Celkem tak bylo předáno 400 dotazníků, z toho se jich vrátilo vyplněných 84, což znamená poměrně vysokou úspěšnost 21,0 %.

Vyhodnocení a výstupy z toho šetření jsou součástí analytické části a jsou důležitým podkladem pro další části strategie.

S představiteli obcí se zpracovatel shodl, že nemá smysl vytvářet příliš obsáhlý dotazník, na který pak lidé nebudou reagovat. Tento předpoklad se potvrdil vysokou úspěšností v návratnosti dotazníků. Dotazník obsahoval 5



základních otázek, z toho první otázka byla obsáhlejší a zahrnovala 14 okruhů veřejného života, na které obyvatelé reagovali.

1. Pokuste se zhodnotit obec Skuhrov nad Bělou z hlediska níže uvedených podmínek:

	Oblast	Počet odpovědí podle hodnocení (absolutně)					
		Celkem	Velmi spokojen	Spíše spokojen	Spíše nespokojen	Velmi nespokojen	Nedokáží posoudit
1	Bydlení	84	34	34	6	1	9
2	Školství	84	28	31	2	0	23
3	Zdravotnictví	84	28	41	5	0	10
4	Veřejná doprava	84	32	29	10	1	12
5	Kultura a společenský život	84	19	46	9	4	6
6	Sportovní vyžití	84	13	34	11	6	20
7	Životní prostředí	84	28	39	11	5	1
8	Vzhled obce	84	22	42	14	5	1
9	Podmínky pro podnikání	84	3	8	15	3	55
10	Rozvoj obce	84	12	38	18	4	12
11	Informovanost o dění v obci	84	26	32	16	6	4
12	Pracovní příležitosti	84	5	11	19	14	35
13	Mezilidské vztahy	84	10	44	16	6	8
14	Jiná oblast	84	2	0	1	5	76

Občané ve Skuhrově jsou poměrně spokojeni s bydlením, pouze necelá desetina domácností k němu vyjádřila nespokojenost, z toho jediná domácnost je velmi nespokojena. Většina obyvatel bydlí ve svém domě, proto jsou zároveň i zodpovědní za své bydlení a takto i někteří otázku chápali (např. odpověď „kdo si co postavil, to má“). Avšak objevil se i názor, že by obec měla najít vhodné pozemky na novou bytovou výstavbu.

Výrazně převažuje u občanů spokojenost se školstvím a zdravotnictvím, kladně hodnotí jak existenci školy, tak i zdravotního střediska v obci. Občané většinou lépe hodnotí mateřskou školu, naopak se ojediněle objevila stížnost na školní družinu při ZŠ. Ve zdravotnictví je kladně hodnocena především odborná stránka, pouze se objevila stížnost na delší čekací dobu v čekárně.

Téměř tři čtvrtiny respondentů jsou spokojeny i s veřejnou dopravou v obci. Někteří jsou však nespokojeni s dopravou o víkendech, kdy v podstatě chybí, objevila se i připomínka na nasazování malokapacitních autobusů v dopravní špičce.

Ještě vyšší spokojenost je mezi obyvateli s kulturním a společenským životem v obci, v podstatě se neobjevila žádná připomínka. Se sportovním vyžitím je sice spokojena také nadpoloviční většina domácností, ale objevily se i připomínky - zlepšit stav dětského hřiště a pískoviště, dle některých respondentů toto hřiště úplně chybí, stejně tak i sportovní areál, kde by si obyvatelé mohli zahrát např. fotbal, basketbal či volejbal.

	Oblast	Počet odpovědí podle hodnocení (v %)					
		Celkem	Velmi spokojen	Spíše spokojen	Spíše nespokojen	Velmi nespokojen	Nedokáží posoudit
1	Bydlení	100	40,5	40,5	7,1	1,2	11,7
2	Školství	100	33,3	36,9	2,4	0,0	27,4
3	Zdravotnictví	100	33,3	48,8	6,0	0,0	11,9
4	Veřejná doprava	100	38,1	34,5	11,9	1,2	14,3
5	Kultura a společenský život	100	22,6	54,8	10,7	4,8	7,2



6	Sportovní vyžití	100	15,5	40,5	13,1	7,1	23,6
7	Životní prostředí	100	33,3	46,4	13,1	6,0	1,2
8	Vzhled obce	100	26,2	50,0	16,7	6,0	1,2
9	Podmínky pro podnikání	100	3,6	9,5	17,9	3,6	65,5
10	Rozvoj obce	100	14,3	45,2	21,4	4,8	14,3
11	Informovanost o dění v obci	100	31,0	38,1	19,0	7,1	4,8
12	Pracovní příležitosti	100	6,0	13,1	22,6	16,7	41,6
13	Mezilidské vztahy	100	11,9	52,4	19,0	7,1	9,6
14	Jiná oblast	100	2,4	0,0	1,2	6,0	90,5

Spokojenost převažuje i v oblasti životního prostředí a vzhledu obce, nicméně zde se respondenti shodli na jednom velkém problému, a to jsou ruiny bývalé továrny Porkert. Rozvoj obce je podle většiny respondentů rovněž v pořádku, nicméně někteří respondenti doporučují se více zaměřit na jiné místní části Skuhrova a poukazují na tamní špatný stav komunikací a chodníků.

Specifickou kategorií jsou podmínky pro podnikání, k nimž se téměř dvě třetiny respondentů nevyjádřilo. Společně s možnostmi pracovního uplatnění se jedná o jediné oblasti, ve kterých převažuje nespokojenost občanů nad spokojeností.

Z hlediska informovanosti obce se i přes převažující spokojenost objevily názory na nižší úroveň webových stránek obce. V některých částech Skuhrova pak není slyšet veřejný rozhlas.

2. Hospodaří, podle Vás, obec s finančními prostředky ku prospěchu rozvoje Skuhrova?

Spíše ne	Myslím, že ano	Nevím	Celkem	Spíše ne	Myslím, že ano	Nevím
Absolutní počty odpovědí				Odpovědi v %		
12	48	24	84	14,3	57,1	28,6

I přes některé nedostatky, které jsou uvedeny v dalších částech hodnocení, si více než polovina domácností, které se zúčastnily průzkumu, myslí, že obec se svými prostředky hospodaří správným způsobem. Zde konkrétní příklady nebyly uváděny, nicméně většina z respondentů, kteří odpověděli záporně, uvedla svůj komentář a vysvětlení v jiných otázkách.

3. Představte si, že můžete rozhodnout o využití obecních finančních prostředků. Na co byste je přednostně využili?

Nabídka odpovědí	Počet absolutně	Podíl v %
Bytová výstavba a opravy obecních bytů	47	27,4
Otevření dalších provozoven obchodu a služeb	23	10,7
Opravy místních komunikací	9	72,6
Opravy a rozšíření inženýrských sítí	61	32,1
Rozšíření veřejné dopravy	27	7,1
Podpora kulturních, společenských a sportovních aktivit	6	35,7
Péče o veřejnou zeleň a prostředí v obci	30	36,9
Opravy památek v obci	31	4,8
Podpora podnikatelů	4	8,3
Jiné	7	8,3

Pozn.: Respondenti mohli uvést až 3 možnosti, součet tedy přesahuje 100 %.



V další otázce byla lidem nabídnuta možnost, kam by chtěli investovat finanční prostředky obce. Jednoznačně nejčastěji by občané Skuhrova směřovali finance na opravu místních komunikací, kam by je vložily téměř tři čtvrtiny respondentů. Někteří přímo upřesňovali, ve kterých částech Skuhrova je situace nejproblémovější, nicméně žádná lokalita se neopakovala.

S odstupem pak následuje péče o veřejnou zeleň a prostředí v obci, kde je navrhováno např. osázení květinami, výstavba laviček apod. a podpora kulturních, společenských a sportovních aktivit a také opravy (tyto možnosti investovat finanční prostředky si přeje více než třetina domácností). Poměrně dost domácností uvedlo i rozšíření inženýrských sítí, kde nejčastěji uváděli připomínku k veřejnému osvětlení v obci.

Kromě toho mohli respondenti zvolit i další možnost, na co by využili peníze. Objevovaly se nejrůznější návrhy, žádný se však nevyskytoval častěji než jiné. Respondenti uváděli větší podporu dětí a mládeže, opakovaně provedení fyzické digitalizace, nebo investovat více financí do zimní údržby. Znovu se objevil požadavek využít finanční prostředky na likvidaci bývalých továren.

4. Jak by se podle vás měl Skuhrov dále populačně rozvíjet?

Nabídka odpovědi	Počet absolutně	Podíl v %
Podpora bytové výstavby a tím i růst počtu stálých obyvatel	38	45,2
Vznik pracovních příležitostí v obci	36	42,9
Zvýšení samostatnosti a významu mezi okolními obcemi	10	11,9
Klidná obec bez výraznějších zásahů	24	28,6
Zvýraznění rekreační funkce	21	25,0
Výraznější vazba na Rychnov n/K nebo Solnici	2	2,4
Nevím	10	11,9

Pozn.: Respondenti mohli uvést více možností, součet tedy přesahuje 100 %.

Téměř polovina z domácností, které se zúčastnily průzkumu, podporuje bytovou novou výstavbu a tím i růst počtu obyvatel v obci. Téměř stejný počet respondentů si přeje i vznik nových pracovních příležitostí v obci. Proti tomu jen minimum obyvatel je pro výraznější vazbu na nedaleká města Rychnov n/K a Solnici.

5. Uved'te, prosím, Vaše další náměty, připomínky či komentáře k situaci ve Skuhrově n/B.

Některé informace uvedli respondenti již v předešlých otázkách, další pak připojili v této části průzkumu. Občané chválí vybudování a zprovoznění společenského centra, nicméně někteří se pozastavují nad úpravou v jeho okolí (mlýnské kolo a okolí, někoho navíc může oslňovat i jeho osvětlení). Navrhují spíše osázet plochy v jeho okolí stromky a keři.

Rovněž občané poukazují na znečištěný tok řeky Bělé, potoka v Rybníčkách nebo odpadky u silnice a v příkopech. Dále si někteří stěžují na velkou rychlost některých motoristů, kteří projíždějí obcí, a navrhuje výstavbu zpomalovacích pruhů nebo poukazují na nevhodné umístění kontejnerů na tříděné odpady.

Obec by měla rovněž lépe využít příležitosti pro cestovní ruch – více prezentovat svoje památky, zlepšit informovanost turistů, nebo zvýšit úroveň pohostinství a zlepšit sortiment zboží v obchodech. Některým obyvatelům v obci schází koupaliště, jiní by si zase přáli zprovoznit ve Skuhrově bankomat.

Kladně je hodnocena činnost pro děti a mládež nebo pořádání různých slavností. V několika případech je rovněž vyzdvihnuta práce starosty i zastupitelstva obce, i když se ojediněle objevila i jejich kritika příp. přání více komunikovat se všemi obyvateli obce.



SWOT ANALÝZA

Silné stránky:	Slabé stránky:
<ul style="list-style-type: none"> • Příznivá věková struktura, růst počtu obyvatel • Nízká míra nezaměstnanosti • Aktivní spolková činnost • Partnerské aktivity obce • Dostatečná základní i vyšší občanská vybavenost • Hustá síť sběrných míst tříděného odpadu • Dobré autobusové dopravní spojení do center • Zemědělsky udržovaná krajina • Obec aktivní v rozvoji místních cílů a tras 	<ul style="list-style-type: none"> • Chátrající objekty v centru obce • Chybějící veřejně přístupné prostory pro setkávání občanů • Nedostatečný počet dětských hřišť • Nedostatečná nabídka stravování v obci • Chybějící stavební parcely pro rodinné domy • Průjezdná komunikace s vysokou hustotou dopravy • Nedefinované a nedostatečně vybavené centrum obce • Špatný stav komunikací a chodníků • Chybějící kanalizace zejména v místních částech
Příležitosti:	Hrozby:
<ul style="list-style-type: none"> • Rozvoj turistiky - využití blízkosti turistických center a polohy na pomezí CHKO • Zlepšení bezpečného pěšího pohybu po obci, dostavba chodníků • Podpora tradice běžeckého lyžování • Využití ploch po zaniklém strojírenském podniku a slévárně • Výstavba sportovního areálu vyšší kategorie • Spolupráce a dělba rolí při rozvoji aglomerace Solnice – Kvasiny – Skuhrov n.B. • Propagace obce – přírodních cílů, tradic a pamětihodností • Investiční aktivita obce – využití dostupných dotačních pobídek 	<ul style="list-style-type: none"> • Přetrvávající vliv zániku firmy Porkert na náladu v obci • Snížování aktivit místních komunit a zájmu o společenské akce v obci • Opakující se povodně a nákladné odstraňování jejich následků

Souhrn analýzy

Skuhrov nad Bělou je obec s vysokým standardem životních podmínek pro občany. To vede k jejich spokojenosti a stabilitě, na rozdíl od většiny obcí Rychnovska počet obyvatel mírně roste, a to přistěhováním nových obyvatel do obce, i když obecný trend regionu je opačný.

Důvodem této skutečnosti je naplnění základních životních potřeb občanů – dostatečná nabídka pracovních příležitostí v blízkém okolí, dobré dopravní spojení a základní občanské vybavení přímo v obci.

Spokojenost občanů se projevuje v bohatém kulturním životě a spolkových aktivitách.

I když nabídka pracovních příležitostí přímo v obci není vysoká, v blízkém okolí se nachází řada průmyslových podniků a dalších zařízení, která poskytují mnoho pracovních míst. Míra nezaměstnanosti je tak v obci velmi příznivá a pohybuje se výrazně pod celorepublikovým, ale i regionálním průměrem, téměř všichni ekonomicky aktivní obyvatelé Skuhrova jsou zaměstnaní.

Obec má dobré dopravní spojení do blízkých i vzdálenějších center především autobusovou dopravou. Přesto čím dál více obyvatel používá k dopravě osobní automobily, intenzita provozu se tak zvyšuje. Spolu s tranzitní polohou obce ve směru do Orlických hor to způsobuje snižování bezpečnosti provozu a zejména chodců, protože v v některých částech obce chybí jak cyklostezky, tak především chodníky.

Obec je napojena na veřejný vodovod, kanalizační síť vč. ČOV je zavedena jen v části obce. Předpokládá se její rozšíření, nicméně konfigurace terénu neumožňuje její zavedení do všech částí obce.

Základní občanská vybavenost se nachází přímo v obci – pošta, škola, prodejna potravin, škola, restaurace, sál pro kulturní akce, tělocvična, hřiště i zdravotní středisko. Pro obec je příznivé, že se v ní nachází mateřská a základní škola, za sociálními službami musí občané dojíždět, nejčastěji do sousedních Kvasin, Solnice či Rychnova n/K, jejich dosažitelnost je však poměrně dobrá.

Ve Skuhrově v posledních letech téměř neprobíhala nová bytová výstavba, i když poptávka je velká. Obec má v územním plánu několik připravených ploch pro výstavbu rodinných domů, ty však nejsou v jejím majetku.

Určitým nedostatkem života v obci je zhoršená kvalita životního prostředí. Ta je způsobena jednak stupňující se průjezdnou dopravou zejm. polskými zaměstnanci Závodu Auto Škoda v Kvasinách, jednak zejména o víkendech a v zimní sezóně průjezdem turistů do center Orlických hor. Dalším důvodem zhoršené kvality prostředí je i rozsáhlý areál železářské výroby v centru a na několika dalších místech obce. Ať už jako funkční, či v posledních letech jako chátrající areál, výrazně narušoval esteticky i svým provozem životní prostředí obce. Velkým úkolem obce je tak napomoci sanaci a novému využití těchto ploch v souladu s potřebami občanů, např. pro sportovní a další volnočasové aktivity.

Poloha obce na pomezí CHKO Orlické hory předurčuje obec k využití v oblasti cestovního ruchu. V obci je několik kulturních památek, značených turistických tras a cyklotras a naučných stezek. V budově obecního úřadu je umístěno registrované Info-centrum. Přesto zatím turisté Skuhrovem spíše projíždějí do nedalekých středisek Orlických hor. Úkolem obce je tak v souladu s výše uvedeným zlepšit estetickou tvář veřejných prostranství, objektů a areálů a napomoci rozvoji služeb pro cestovní ruch (např. pohostinství) tak, aby turisté našli v obci dostatečné a přitažlivé zázemí pro svůj pobyt.



3. Vize a základní strategické směřování

3.1 Logika intervence, hierarchie cílů strategie

Dokument Strategický plán rozvoje obce Skuhrov nad Bělou je podkladem pro rozvoj obce v letech 2015-25. Na základě popisu území formou objektivních statistických dat i subjektivních názorů účastníků dotazníkového šetření byla provedena jeho analýza s určením předností i nedostatků a největších problémů. Dále je formulována ideální vize podoby obce a vytyčeny tři strategické cíle směřující k jejímu naplnění. Tyto cíle obsahují tedy jak objektivně podchycenou potřebu obce popsanou v profilu území, tak i politické preference formulované ve vizi. Každý ze strategických cílů je dále rozdělen na podrobnější specifické cíle, ke kterým jsou formou opatření navrženy kroky k jejich dosažení.

K dokumentu je dále připojen akční plán, což je seznam připravovaných záměrů naplňujících opatření strategického plánu. Každý záměr je opatřen údajem o možnosti financování a zařazen do harmonogramu, který tak stanoví pořadí realizace jednotlivých záměrů. Hlavním hlediskem časového nastavení realizace je potřebnost záměru z pohledu obce a dále také možnost zajištění spolufinancování záměru formou dotace z fondů EU a ČR. Akční plán je stanoven vždy na období 2 let, pořadí realizace záměrů může být měněno na základě aktuálních potřeb obce a finančních možností.

Ke každému opatření jsou přiřazeny indikátory s uvedením počáteční a cílové hodnoty. Míra splnění cílových hodnot indikátorů bude měřítkem dosažení cílů strategického plánu a ověřením správného nastavení postupů. Plnění indikátorů bude průběžně sledováno a vyhodnocováno 1x ročně. Evaluace strategického plánu bude na základě takto získaných informací provedena 2x v období jeho platnosti – v roce 2020 a v roce 2025. V těchto obdobích může dojít k výraznější úpravě strategického plánu, např. změně některých cílů, vynětí či zavedení nových opatření a změně hodnot indikátorů. K menším změnám – rozšíření opatření, přeformulování cílů, změně pořadí akčního plánu může docházet častěji podle potřeby, vždy však na základě projednání a schválení návrhu v Zastupitelstvu obce.

Všechny vytyčené cíle jsou důležité pro spokojený život občanů obce. Priorita jejich dosažení se však liší podle míry jejich významnosti. Podle tohoto hlediska jsou dále popsány cíle rozděleny do 3 skupin:

- A. Prioritní cíle** – ty, jejichž dosažení je pro kvalitu života v obci nebytné. Jedná se o cíle skupiny A.2
- B. Významné cíle** – ty, které jsou pro kvalitu života v obci důležité. Jedná se o cíle skupin A.1, B.1, C.1
- C. Podpůrné cíle** – ty, jejichž realizace je pro kvalitu života v obci přínosná. Jedná se o cíle skupin B.2, B.3, C.2, C.3.

3.2. Vize strategie

Vize = vidina budoucího směřování obce. Vize vychází z vyhodnocení potenciálu obce v konfrontaci s požadavky rozvoje. Pro obec Skuhrov nad Bělou byla vize formulována takto:
Rozvoj obce při respektování tradic a zdravého životního prostředí.

3.3. Strategické cíle strategie



Cíle, které si obec klade ve svém Strategickém plánu rozvoje pro období 2015-25, vycházejí ze záměru napomoci odstranění zjištěných problémů využitím příležitostí, které území i současné možnosti nabízejí.

Na základě provedených analýz byla problematika rozvoje obce seskupena do strategických cílů, které jsou zároveň v souladu se základními pilíři udržitelného rozvoje všech území světa:

Strategický cíl A. Dobré životní prostředí = Environmentální pilíř

Strategický cíl B. Spokojení a spolupracující občané = Sociální pilíř

Strategický cíl C. Samostatná a sebevědomá obec = Ekonomický pilíř

Tím je zajištěna provázanost záměrů obce s obecnou koncepcí udržitelného rozvoje a nadřazenými strategickými dokumenty i možnost podpory záměrů obce z programů podpory rozvoje Evropské unie i jednotlivých států, České republiky, Královéhradeckého kraje i různých dalších subjektů.

Cíle obce a opatření k rozvoji území byly uspořádány do Stromu cílů tak, aby byla přehledně doložena souvislost mezi zjištěnými problémy, cíli obce v jejich řešení a kroky, kterými hodlá tyto cíle naplňovat. Stanovené strategické cíle jsou zohledněny v opatřeních, připravených pro realizaci na území obce.

Jednotlivá opatření samozřejmě netvoří samostatné problémové oblasti, ale vzájemně provázaný celek. Postupné a systematické naplňování stanovených cílů jako vzájemně propojeného systému přispěje k dosažení požadovaného rozvoje obce a ke snížování rozdílů mezi jeho jednotlivými prvky.

A Dobré životní prostředí

Tento strategický cíl je zaměřen na podporu udržitelného rozvoje krajiny i sídla při zachování či zlepšení všech stávajících kvalit životního prostředí a na zajištění kvalitní a ekologicky šetrné dopravní i technické infrastruktury. K základním složkám krajiny patří reliéf, půda, vodstvo, klima, vegetační pokryv, zvířena a člověk. Každý region je jedinečný a řeší specifické problémy, zároveň však čelí i obecným problémům současnosti jako je např. globální změna klimatu, zvyšující se potřeba energií, nárůst dopravy. Na území obce se stýkají přírodní území zvláště chráněná s místy průmyslové výroby a dopravy a je potřeba dbát na to, aby potřeby obou jednotlivých typů území nebrzdily zásadně rozvoj druhého typu.

Tohoto strategického cíle bude dosaženo splněním následujících specifických cílů:

A.1. Technická a dopravní infrastruktura zajištěna

A.2. Kolizní místa odstraněna

Plánem obce je souborem aktivit pečovat nejen o zdravý život občanů, ale i živočichů a rostlin a omezit nevhodné zásahy do krajiny způsobené zemědělskou a průmyslovou výrobou, urbanizací, exhalacemi apod.

B Spokojení a spolupracující občané

Tento cíl je zaměřen na všechny obyvatele obce. Souhrnným problémem regionu v této oblasti je zhoršování demografické a sociální struktury obyvatelstva. Z analýzy situace v území vyplývá, že populace obce, podobně jako v jiných územních celcích, postupně stárne. Sníží se podíl ekonomicky aktivních občanů a naopak zvyšuje podíl občanů závislých na veřejném sociálním zabezpečení. Na území Rychnovska je tento obecný trend vystupňován nadprůměrnou migrací obyvatel horských obcí, takže počet obyvatel území se spíše snižuje, aktivní mladí jedinci se stěhují pryč a sociálně slabí občané zůstávají.

Tohoto strategického cíle bude dosaženo splněním následujících specifických cílů:

B.1. Životní potřeby občanů zajištěny

B.2. Možnost pracovního uplatnění zajištěna

B.3. Spolkový život rozvíjen



Snahou obce je souborem aktivit zamezit poklesu počtu obyvatel zajištěním dobré přístupnosti a kvality základních životních potřeb občanů – práce, bydlení, vzdělávání, občanského vybavení a zábavy.

C Samostatná a sebevědomá obec

Jak vyplynulo z analýzy, občané v obci jsou poměrně stabilizovaní, mají k ní kladný vztah a aktivně se chtějí podílet na jejím rozvoji. Tyto snahy je potřeba podchytit, dát jim směr a cíl. V současnosti má obec pozici spíše nenápadného místa, ležícího na pomezí aglomerace Solnice-Kvasiny a vstupu do Orlických hor, přijímajícího pozitiva i negativa své polohy – blízkosti CHKO Orlické hory, blízkosti horských středisek i regionálních center Podorlicka, ale také konfrontaci s expanzí strojírenského průmyslu v sousedství obce na úkor původních firem. Je potřeba dodat obci větší přitažlivost nalezením a propagací místních zajímavostí a specifik, úpravným řešením intravilánu a aktivním zapojením spolupráce na různých úrovních.

Tohoto strategického cíle bude dosaženo splněním následujících specifických cílů:

C.1. Dopravní a funkční vazby s okolím navázány

C.2. Urbanistická a architektonická kvalita obce zachována

C.3. Obec propagována

Snahou obce bude prostřednictvím podpořených aktivit podpořit identitu a samostatnost obce jako povzbuzení sounáležitosti obyvatel.



4. Popis cílů v jednotlivých strategických oblastech

4.1. Název a popis specifického cíle, dopady jeho naplnění

Strategický cíl A. Dobré životní prostředí

A.1. Technická a dopravní infrastruktura zajištěna

Technická infrastruktura zahrnuje veškeré inženýrské sítě (vodovody, kanalizace, energetické sítě), telekomunikační sítě vč. moderních technologií i alternativní zdroje energie. Vybavenost obce prvky technické infrastruktury je i přes postupné zlepšování stále v některých, zejména okrajových částech, spíše nedostatečná. Problémem může být i napojení plánované nové bytové výstavby na inženýrské sítě, což možnost rozvoje obce omezuje. Kromě toho je nutné modernizovat současnou energetickou a distribuční síť, protože spotřeba energií navíc každoročně stoupá. Snahou obce proto bude podporovat spíše tradiční místní řešení s pozitivním vlivem na místní ekonomiku a prostředí, odstraňování havarijních stavů infrastruktury a doplňování základní technické infrastruktury tam, kde chybí.

Důležitým předpokladem kvalitního života je rovněž zajištění potřebné dopravní infrastruktury. Ta je významnou podmínkou rozvoje každé obce. Celé území Rychnovska není napojeno na žádné dálniční ani vysokorychlostní tratě, ani se žádné takové spojení nepřipravuje. Po vybudování dálnice D11 k Hradci Králové se sice dostupnost regionu zlepšila, nicméně dopravní spojení je stále nedostatečné. Proto je nezbytné zajistit alespoň odpovídající napojení po komunikacích 1. třídy i nižších tříd, jejich kvalita a údržba zvláště v horském prostředí je však nedostatečná. Kromě kvalitních silnic je potřeba rozvíjet i další druhy dopravy. Pro obec má význam zejména tzv. „pomalejší“ doprava (cyklistická, pěší apod.).

Tohoto specifického cíle bude dosaženo uplatněním těchto opatření:

A.1.1 Rekonstrukce a dostavba kanalizačních sběračů, výstavba ČOV

A.1.2. Rekonstrukce části vodovodů a jejich zokruhování, posílení tlaku vody

A.1.3 Částečná kabelizace elektrorozvodů, výměna sloupů rozvodů elektřiny a veř. osvětlení.

A.1.4 Výstavba a oprava chodníků

A.1.5 Výstavba a oprava cyklotras a cyklostezek a jejich dopravní značení

A.1.6 Výstavba a oprava komunikací pro motorová vozidla a jejich dopravní značení

A.2. Kolizní místa odstraněna

Činnost veřejné správy i bezpečnostních složek vytváří základ pro fungování všech ostatních subjektů i spokojený život obyvatel regionu. Je potřeba zefektivnit systém fungování veřejné správy i v všech oblastech bezpečnosti, stejně tak zlepšit kvalitu lidských zdrojů v těchto oborech.

Tato podmínka souvisí i s vznikem a odstraňováním závad na životním prostředí a dalších problémů, které ohrožují život občanů. V případě Skuhrova nad Bělou je to zejména vysoká intenzita dopravy na komunikaci 2. třídy, jejíž nebezpečnost se zvyšuje absencí bezbariérových přechodů. Další problémy přinášejí černé skládky, zdevastované budovy a kontaminovaná území po ukončené průmyslové činnosti v okrajových částech obce. Tyto problémy vyžadují nejen finanční prostředky na jejich řešení, ale také trvalý dohled veřejné správy.

Tohoto specifického cíle bude dosaženo uplatněním těchto opatření:

A.3.1 Sanace havarijních území a likvidace starých ekologických zátěží

A.3.2 Odstraňování bariér pěšího pohybu občanů (bezbariérové veřejné budovy a chodníky)



Strategický cíl B. Spokojení a spolupracující občané

B.1. Životní potřeby občanů zajištěny

Kvalitní a důstojné bydlení je jednou ze základních potřeb obyvatel. Pro území Rychnovska je typická rozdrobená sídelní struktura, tradice zemědělství a s tím související výskyt menších selských stavení i rozsáhlých hospodářských usedlostí. Také spíše venkovský charakter obce Skuhrov odpovídá tomu, že relativně velké množství obyvatel žije v rodinných domech. Z toho vyplývá na jednu stranu větší průměrná zalidněnost jednoho bytu, na druhou stranu větší rozloha bytů. Úroveň bydlení většiny obyvatel je poměrně kvalitní, i když domy, ve kterých občané bydlí, postupně stárnou. Značnou část bytového fondu v obci tvoří i trvale neobydlené domy a byty, které jsou určeny k rekreaci, nicméně často později slouží i k trvalému bydlení. Součástí tohoto cíle je podpořit v obci nabídku bytů různého standardu i ekonomické náročnosti dosažitelných pro různé sociální skupiny obyvatel.

Také zajištění snadné dosažitelnosti základního občanského vybavení (obchodu, školy, pošty...) a dobré zdravotní a sociální péče je prioritou každé obce. To však znamená pro obec velké výdaje. Cestou k úsporám je sdílení některých zařízení a služeb více obcemi a jejich spolufinancování. Obec má z tohoto hlediska výhodnou polohu nedaleko dalších regionálních center Rychnova n/K, Solnice nebo sousedních Kvasin. I přes tuto možnost, je zatím základní občanské vybavení zajišťováno přímo v obci a cílem je jeho udržení, to znamená opravy a údržba objektů a finanční zajištění provozu.

V souvislosti se vzrůstající střední délkou života narůstá i počet osob, které zdravotní i sociální péči potřebují. Výdaje na tuto péči neustále rostou a vzhledem k demografické prognóze lze předpokládat další nárůst i v příštích letech. Prioritou obce bude ve spolupráci s dalšími obcemi regionu především zajištění terénních služeb pro domácí péči o občany.

Tohoto specifického cíle bude dosaženo uplatněním těchto opatření:

B.1.1 Výstavba a oprava objektů základního občanského vybavení

B.1.2 Výstavba a oprava bytového fondu

B.1.3 Výstavba, oprava a provozování komunitních, sociálních a zdravotnických služeb, sousedská výpomoc

B.2. Možnost pracovního uplatnění zajištěna

Vzdělání a kvalifikovaní obyvatelé patří mezi hlavní faktory socioekonomického rozvoje každého regionu. Důležitá je také vzájemná propojenost mezi nabídkou vzdělávacích modulů a trhem práce. Region má sice díky existenci automobilového závodu v Kvasinách podprůměrnou nezaměstnanost, nicméně nabídka pracovních míst je úzce vázána na specializovaná strojírenská odvětví. Občané Skuhrova se stejně jako občané celého regionu potýkají s nesouladem nabídky školství na straně jedné a potřebami místního trhu práce na straně druhé.

Služby, obchod a související odvětví ekonomické činnosti v současné době v České republice zaměstnávají nejvíce pracovníků. Podobně je tomu i na Rychnovsku, ale ve srovnání s jinými regiony je zde zaměstnanost v těchto odvětvích spíše podprůměrná. Stejně tak i podíl registrovaných podnikatelů v odvětví služeb je zatím velice nízký, přitom zaměstnanost v těchto oborech má v současné době největší potenciál. Obec bude podporovat vznik pracovních příležitostí zejména drobných obchodníků, provozovatelů služeb a drobných řemesel.

Barierou pro vstup do zaměstnání je pro některé občany i nutnost péče o závislé členy rodiny – zejména děti. Pro ně by měla i nadále sloužit jak mateřská tak základní škola přímo v obci, síť předškolních zařízení by rovněž měly doplnit tzv. dětské skupiny.

Tohoto specifického cíle bude dosaženo uplatněním těchto opatření:

B.2.1 Investice do podnikatelských aktivit, prostory pro začínající podnikatele

B.2.2 Výstavba a provozování zařízení dětských skupin, rozšíření kapacity předškolního zařízení

B.2.3 Zajištění poradenství pro začínající podnikatele a jejich neinvestiční podpora



B.3. Spolkový život rozvíjen

Dostatečná nabídka aktivit k trávení volného času přispívá ke zvyšování kvality života občanů. Oblast volnočasových aktivit vč. sportovních má také vazbu na cestovní ruch a přispívá tak rovněž k rozvoji místního podnikání. Tyto aktivity se však soustřeďují převážně do rekreačních středisek nebo větších měst. Přitom využití sportovních a volnočasových aktivit, které jsou zaměřeny na místní obyvatelstvo, výrazně přispívá k prevenci kriminality a dalších sociálně patologických jevů. Účast na společných akcích přispívá i k stmelení občanů obce, pocitu sounáležitosti a hrdosti. Cílem obce je posílit angažovanost občanů jak v roli pořadatelů zájmových akcí, tak i jejich účastníků. Bude se jednat zejména o investice do infrastruktury a vybavení pro spolkové aktivity otevřené veřejnosti.

Tohoto specifického cíle bude dosaženo uplatněním těchto opatření:

B.3.1 Pořádání kulturních a sportovních akcí pro veřejnost

B.3.2 Zajištění vybavení pro spolkovou činnost

B.3.3 Výstavba a oprava prostorů pro spolkovou činnost

Strategický cíl C. Samostatná a sebevědomá obec

C.1. Dopravní a funkční vazby s okolím navázány

Důležité je rovněž nejen vybudování kvalitní dopravní infrastruktury ale i zajištění dostatečné dopravní obslužnosti v území veřejnou hromadnou dopravou jako rovnocenný způsob dopravy občanů. V případě Skuhrova je dopravní obslužnost prozatím poměrně dobrá do většiny směrů vč. místních částí. Všeobecný trend rozšiřování individuální automobilové dopravy však vede k postupnému omezování spojů. Přitom předností menších obcí by mělo být sdílení denního programu skupinami občanů, společné trávení volného času i zařizování povinností, vzájemná pomoc a asistence.

Velkou výhodou Skuhrova je rovněž základní škola přímo v obci. Aby jí bylo možné udržet, je nutné zajistit odpovídající dopravu přespolních žáků, dojíždějících do školy ve Skuhrově.

Řada potřebných aktivit může přesahovat finanční, ale i odborné a organizační možnosti jednotlivé obce. Na Rychnovsku má dlouhou a úspěšnou tradici spolupráce obcí formou Dobrovolných svazků při realizaci společných projektů. Spolupráce a nejen obcí však může fungovat i při zajišťování dlouhodobějších společných potřeb, např. právě hromadné dopravy, nebo školství, sociálních a dalších služeb, odpadového hospodářství.

Tohoto specifického cíle bude dosaženo uplatněním těchto opatření:

C.1.1 Zajištění přímého spojení veřejnou dopravou do blízkých center i místních částí

C.1.2 Zajištění a podpora dopravy do školských zařízení

C.1.3 Spolupráce s okolními obcemi a dalšími relevantními subjekty

C.2. Urbanistická a architektonická kvalita obce zachována

Velkou devizou horských a podhorských obcí je jejich malebnost, zachovalost původních stavení a péče chalupářů o jejich vzhled. Na druhé straně zde ale působí i potřeby trvale žijících občanů – levné bydlení, zaměstnání. To vedlo zvláště v minulém období k ničení intravilánu původních sídel dostavbami bytových objektů a extravilánu výstavbou velkokapacitních zemědělských hal a sil. Svůj vývoj mají i komunikace, mění se jejich rozměry, povrchy, ubývá přirozené zeleně. Cílem obce je podpořit zachování venkovského a horského charakteru obce zejm. v místních částech jak v podobě jednotlivých objektů, tak i v urbanistickém řešení obce a napravit chyby minulosti na základě jednotného a koncepčního přístupu k této problematice.

Tohoto specifického cíle bude dosaženo uplatněním těchto opatření:

C.2.1 Budování a údržba veřejných prostranství a hřišť



C.2.2 Výsadba a údržba zeleně, výsadba protihlukové zeleně podél komunikací

C.2.3 Zpracování koncepčních rozvojových dokumentů

C.3. Obec propagována

Významným faktorem pro spokojenost obyvatelstva s životem v regionu je i množství památek a kulturních zařízení. Na Rychnovsku je takových objektů a zařízení poměrně velké množství, ať už se jedná o zámky nebo hrady, městské a přírodní památkové zóny, jiné pamětihodnosti, ale i další kulturní zařízení. Kromě toho se v území koná řada kulturních akcí, ať už hudebních, divadelních nebo jiných a některé z nich svým významem přesahují rámec území.

Orlické hory a Podorlicko se i přes tyto skutečnosti dlouhodobě potýkají s malou sídelní stabilitou občanů a malou návštěvností turistů. Přitom kvalita životního prostředí, nabídka pracovních míst i občanského vybavení je vysoká. Jedním z důvodů této situace je i nedostatečná a nekonceptní propagace regionu, zaměřená pouze na vybraná centra a horská střediska a některé aktivity a opomíjející ostatní části regionu. To se týká i Skuhrova a jeho okolí, který přitom může nabídnout dostatek atraktivních lokalit. Cílem je zviditelnit zajímavosti obce a její úspěšné rodáky a podpořit význam obce jako cíle místní turistiky.

Tohoto specifického cíle bude dosaženo uplatněním těchto opatření:

C.3.1 Propagace, prezentace a údržba historických zajímavostí, míst a osobností

C.3.2 Propagace a údržba přírodních zajímavostí

C.3.3 Posílení turistického významu obce. Výstavba a značení turistických tras

4.2. Přehled a popis opatření

A.1.1. Rekonstrukce a dostavba kanalizačních sběračů, výstavba ČOV

Kanalizační síť vč. napojení na ČOV je nyní zavedena pouze v části obce. Přípravuje se výstavba kanalizace a kořenové ČOV v dolní části obce ve směru na Kvasiny. V dalších, zejména okrajových, částech je limitujícím faktorem morfologie terénu, která neumožní její rozšíření. V těchto lokalitách proto odkanalizování domů řešeno alternativními způsoby.

A.1.2. Rekonstrukce části vodovodů a jejich zokruhování, posílení tlaku vody

V obci je zaveden veřejný vodovod, většina domů (kromě samot) je k němu připojena. Řada domů, zejména v okrajových částech, však dosud dává přednost bezplatnému využívání vody ze svých studní i vzhledem k tomu, že do odlehlých částí obce veřejný vodovod nebyl zaveden. Opatření bude zaměřeno především na modernizaci současné vodovodní sítě a také na posílení tlaku vody pro místní části Rybníčky a Debřece. Zokruhování vodovodu je v podstatě propojení vrácením se do rozvodu z vodojemu Hraštice z konečné části stávajících rozvodů pro vyrovnání tlakových poměrů ve vodovodní síti.

A.1.3 Částečná kabelizace elektrorozvodů, výměna sloupů rozvodů elektřiny a veř. osvětlení.

Obec vč. okrajových částí je pokryta rozvodem elektrické energie. Distribuční síť je však poměrně zastaralá, je potřeba modernizovat rozvody elektrického napětí vč. navýšení jejich kapacity. Část rekonstrukce rozvodné sítě proběhla v roce 2015 a distributor v ní bude pokračovat. Co se týká kabelizace rozvodů, zájmem je stávající venkovní vedení zejména ve středu Skuhrova n. B. umístit do podzemních vedení. V obci funguje veřejné osvětlení, nutná je však postupná výměna sloupů veřejného osvětlení, případně generální oprava sloupů stávajících propojených zemními rozvody a velmi vhodná výměna stávajících, energeticky náročných svítidel, za osvětlení LED svítidly.



A.1.4 Výstavba a oprava chodníků

V současné době jsou chodníky pouze v centrální části obce podél komunikace II. třídy od malého strojírenského provozu „Sejkorovna“ až k Mateřské škole (směr Deštné v O.h.). Opatření by mělo řešit jejich modernizaci, ale také výstavbu chodníků v okrajových částech obce a v místních částech a lokalitách jako Debřece, Hraštica, Rybníčky a třeba zvážit i dořešení center částí Brocná a Svinná. V případě některých místních částí se slabší intenzitou dopravy i pěších prozatím nebude, i z ekonomického hlediska, chodníky budovat.

A.1.5 Výstavba a oprava cyklotras a cyklostezek a jejich dopravní značení

Podobně jako pěší komunikace budou i komunikace pro cyklisty sloužit jak potřebám místních obyvatel, tak i turistům. Prioritou obce je zajištění bezpečné dopravy cyklistů - místních obyvatel jak po území obce, tak i do okolních obcí a zejména do místních částí. Obcí prochází cyklotrasa vybudovaná v rámci projektu Mikroregionu Bělá k významným turistickým cílům v okolí. Její stav však vyžaduje celkovou opravu a aktualizaci orientačních map.

A.1.6 Výstavba a oprava komunikací pro motorová vozidla a jejich dopravní značení

Obcí prochází komunikace 2. třídy a několik komunikací 3. třídy. Kromě toho se na jejím území nachází 22 km místních komunikací. Údržba komunikací 2. a 3. třídy je záležitostí Královéhradeckého kraje (Správy silnic). Obec musí zajistit údržbu ostatních komunikací. Vzhledem k horské poloze obce a klimatickým podmínkám jsou náklady na jejich údržbu poměrně vysoké, každý rok stojí obec několik set tisíc Kč. Na druhou stranu se v posledních letech, vzhledem k mírným sněhovým podmínkám, značně snížily náklady na zimní údržbu místních komunikací.

A.2.1 Sanace havarijních území a likvidace starých ekologických zátěží

Pravděpodobně největším problémem obce jsou zdevastované budovy a plochy po továrnách firmy Porkert, které se nacházejí na obou koncích obce prakticky u komunikace II/321. Tyto dva areály jsou postupně likvidovány a je prováděna i ekologická sanace území areálů. Obec má zájem na využití alespoň části těchto ploch, ale záměry jsou částečně omezeny umístěním ploch v záplavovém území obce.

A.2.2 Odstraňování bariér pěšího pohybu občanů

V obci se nachází několik veřejných budov, které kromě budovy obecního úřadu jsou bezbariérově přístupné, i když u některých budov je bezbariérovost zajištěna pouze v I.NP. Stávající situace se vstupem do prostor obecního úřadu ztěžuje pohyb nejen tělesně postiženým, ale i seniorům nebo rodičům s kočárky. Odstraňování bariér pro osoby se sníženou mobilitou bude třeba zaměřit rovněž na rozšíření ploch chodníků (bezpečnostní propojení mezi obcemi Skuhrov n.B. a Kvasiny).

B.1.1. Výstavba a oprava objektů základního občanského vybavení

Základní občanské vybavení v obci představuje mateřská škola, základní škola pro 1. - 9. ročník, zdravotní středisko, Společenské centrum, 2 restaurace a 2 prodejny se smíšeným zbožím a 1 prodejna potravin. Nabídka je tedy vcelku dostatečná, opatření je třeba spíše zaměřit na rekonstrukci současných objektů. V nedávné době proběhla oprava Společenského centra, dále bude pokračováno s rekonstrukcí spolkových objektů v částech Svinná a Brocná a ve větším rozsahu je třeba počítat i s rekonstrukcí Zdravotního střediska.

B.1.2. Výstavba a oprava bytového fondu

Bytový fond v obci tvoří 373 domů, z toho 276 je trvale obydleno. Obec má v územním plánu volné plochy pro novou výstavbu rodinných domů v několika lokalitách. Prioritou opatření je napojit tyto parcely na inženýrské sítě. Poměrně zásadním problémem ovšem je to, že zmíněné rozvojové plochy nejsou ve vlastnictví obce a stávající vlastníci nemají zájem na jejich prodeji. Rovněž dosavadní bytový fond postupně stárne a je potřeba jeho modernizace. Ta zahrnuje především zateplení budov vč. výměny oken, výměnu způsobu vytápění, opravy střech apod. To se týká především budovy Zdravotního střediska.

B.1.3 Výstavba, oprava a provozování komunitních, sociálních a zdravotnických služeb, sousedská výpomoc

Ve Skuhrově je zdravotní středisko s ordinací praktického a zubního lékaře a gynekologa. Prostory pro výkon lékařské praxe těmto lékařům obec pronajímá. V obci se však nenachází žádné zařízení komunitních ani sociálních služeb, občané jsou nuceni dojíždět do okolních obcí, sociální péče je zajišťována především rodinnými příslušníky. Opatření bude především podporovat zajištění a provoz terénních sociálních služeb. Dobře a dlouhodobě funguje tzv. sousedská výpomoc (zajišťování nákupů, vzkazy apod.)

B.2.1 Investice do podnikatelských aktivit, prostory pro začínající podnikatele

Podnikatelské aktivity v obci tvoří 150 ekonomických subjektů, z toho 140 OSVČ bez zaměstnanců, 6 mikropodniků a 4 malé podniky do 50 zaměstnanců. Nejvíce obyvatel podniká v zemědělství, maloobchodě a službách, kde se jedná o opravy, stavební a kovodělné práce a údržby motorových vozidel. Obec bude i nadále podporovat podnikatelské aktivity, aby byly zachovány pracovní příležitosti přímo v obci a možnost zaměstnání se neomezovala jen na nedaleký závod ŠKODA AUTO v Kvasinách.

B.2.2 Výstavba a provozování zařízení dětských skupin, rozšíření kapacity předškolního zařízení

V regionu dosud chybí tzv. dětské skupiny (alternativní zařízení k jeslím či mateřským školám), obec sice má k dispozici určité prostory, ale byla by potřeba jejich poměrně nákladná rekonstrukce. Výstavba a provozování tohoto zařízení umožní pružnější zapojení rodičů a dalších členů rodiny do pracovního procesu. Cílem opatření je rovněž rozšíření kapacity Mateřské školy, která má kapacitu naplněnou a uvažuje se se stavebními úpravami části interiéru a tím o rozšíření kapacity tohoto předškolního zařízení.

B.2.3. Zajištění poradenství pro začínající podnikatele a jejich neinvestiční podpora

Poradenské služby pro podnikatele působí na Rychnovsku dosud jen v omezené míře, zejména začínající podnikatelé tak narážejí na nejrůznější problémy. Cílem opatření je zajištění takového poradenství, aby ti, kdo stojí na prahu podnikatelské kariéry, mohli využít poradenské služby, měli informace o možnosti získat finanční podporu na rozjezd své činnosti apod. V možnostech obce je dát k dispozici prostory pro zajištění poradenství ale prozatím nebyla řešena problematika celého tohoto procesu, aby měl smysluplný výsledek.

B.3.1. Pořádání kulturních a sportovních akcí pro veřejnost

V obci se pořádá každoročně několik kulturních i sportovních akcí (pouť a posvícení, tři plesy, oslavy církevních svátků, volejbalový turnaj, lyžařský maraton apod.) Delší tradici mají rovněž letní Mutinovy slavnosti, jejichž obsahem jsou obvykle různé soutěže, kulturní program, jarmark s ukázkami starých řemesel a akce je obvykle zakončena taneční zábavou. Tato akce je hojně navštěvována. K novým tradicím lze uvést Divadelní léto, které se koná na „prvním nádvoří hradu Skuhrov“, kde bylo vybudováno potřebné divadelní zázemí. Tyto akce propagující kulturní a sportovní aktivity přinášejí osvětu mezi širokou veřejností a zapojují obyvatele do dění v obci. Zároveň pomáhají propagaci regionu i obce, která bude tyto aktivity i nadále podporovat.

B.3.2. Zajištění vybavení pro spolkovou činnost

Spolková činnost v obci je poměrně bohatá, aktivně zde působí několik spolků. Jejich činnost však ovlivňují omezené finanční možnosti, nicméně v rozpočtu obce je každoročně pamatováno s finanční částkou na dovybavení spolků potřebným materiálem včetně materiální pomoci při údržbě objektů, které jsou ve správě těchto spolků. Obec podporuje zejména vybavení, které souvisí s prací s mládeží.

B.3.3. Výstavba a oprava prostorů pro spolkovou činnost

Kromě vybavení budou zařízení pro spolkovou činnost v závislosti na finančních prostředcích obce postupně modernizována. V rámci dostavby Společenské centra ve Skuhrově byly dostavěny a vybaveny prostory pro konání schůzí spolků včetně potřebného zázemí. Před dokončením je i spolková budova v místní části Brocná, kde bude k dispozici společenský sál, knihovna a další prostory. V obdobném stylu má obec záměr rekonstruovat i stávající prostory budovy ve Svinné.



C.1.1. Zajištění přímého spojení veřejnou dopravou do blízkých center i místních částí

Zajištění dopravní obslužnosti veřejnou dopravou je důležitou podmínkou rozvoje území i přesto, že v posledních letech cestuje prostředky hromadné dopravy výrazně méně lidí. Autobusová doprava ze Skuhrova je poměrně dobrá do všech okolních obcí vč. místních částí Skuhrova. Cílem tak je udržet stávající dobrou dostupnost do nedalekých obcí na Rychnovsku případně rozšířit spojení do spádových obcí v souvislosti se vzděláváním a zdravotní péčí.

C.1.2. Zajištění a podpora dopravy do školských zařízení

Základní a mateřská škola ve Skuhrově zajišťuje vzdělání nejen místním dětem (žákům), dojíždějí do ní i některé děti z jiných obcí (Kvasiny, Osečnice, Lukavice, Bílý Újezd). Dopravu žáků z místních částí Brocná a Svinná, především do mateřské školy a částečně i z okolních obcí většinou zajišťuje obec Skuhrov nad Bělou. Vzhledem ke klesajícímu počtu dětí bude stále obtížnější udržet celkové počty dětí a žáků ve školách. Obec proto bude i nadále podporovat dopravu dětí z okolních obcí i místních částí a uvažuje i o zakoupení školního miniautobusu, který by pravděpodobně využívaly pro svoji činnost i spolky a to nejen v obci.

C.1.3. Spolupráce s okolními obcemi a dalšími relevantními subjekty

Obec spolupracuje s dalšími obcemi v regionu prostřednictvím DSO Mikroregion Bělá a Mikroregion Rychnovsko, ve kterém jsou sdruženy téměř všechny obce správního obvodu ORP Rychnov n/K. Členskými obcemi Mikroregionu Bělá jsou Bílý Újezd, Kvasiny, Osečnice, Skuhrov nad Bělou a Solnice. Tento mikroregion byl založen v roce 1999. S dalšími subjekty, jako jsou soukromí podnikatelé a neziskové organizace, spolupracuje obec prostřednictvím MAS Sdružení SPLAV. Je rovněž členem Euroregionu Glacensis, jehož působnost je na územích Čech a Polska. Obec bude všechny uvedené typy spolupráce i nadále rozvíjet, ať už prostřednictvím těchto organizací, tak i neformálně. Partnerskou obcí Skuhrova n. B. je polská obec Jaszkowa Dolna poblíž Klodzka.

C.2.1. Budování a údržba veřejných prostranství a hřišť

Veřejná prostranství v obci tvoří kromě zelených ploch i další prostory, jako jsou hřiště nebo parkoviště. Jejich údržba je však finančně poměrně náročná, obec je bude udržovat buď z vlastních prostředků, příp. z krajských či národních dotačních titulů. Prostranství nejsou jednoznačně funkčně definována, chybí klidný veřejný prostor k setkávání občanů a to jak ve Skuhrově, tak v dalších větších místních částech Brocná a Svinná. Zde je na uvažována výstavba dětských hřišť nebo koutků.

C.2.2. Výsadba a údržba zeleně, výsadba protihlukové zeleně podél komunikací

Zelené plochy tvoří velkou část nejen extravilánu, ale rovněž i intravilánu obce. Na jedné straně je to pro obec výhoda (příznivé životní prostředí), na druhé straně to opět klade nároky na jejich údržbu. Nepříznivý vliv na životní prostředí (mj. zvýšený hluk z projíždějících aut) má i komunikace II/321 procházející obcí, proto je součástí opatření i výsadba protihlukové zeleně. Výsadbu s funkcí protihlukové zeleně bude vhodné realizovat i u silnic III.třídy a rovněž u obecních komunikací, kde tato výsadba je předpokládána ovocnými stromy.

C.2.3. Zpracování koncepčních rozvojových dokumentů

Obec má zpracovaný územní plán z května 2011. Zpracování nového územního plánu obce se v nejbližších letech neplánuje, ale v současné době je ve schvalovacím procesu změna č. 1 zmíněného územního plánu, která řeší většinou požadavky na rozšíření ploch pro výstavbu. Nicméně obec bude podporovat i další koncepční materiály, jako je např. právě zpracováváný Strategický plán rozvoje obce. Pro širší území (správní obvod ORP) se připravují studie zaměřené na krajinný ráz regionu. Architektonickou a urbanistickou podobu obce by příznivě ovlivnil i regulační plán se stanovením zásad dostaveb. Koncept regulace má obec zpracován pouze pro lokalitu Březina Další koncepční dokument by mohl vzniknout v souvislosti s rozšiřováním závodu ŠKODA AUTO v Kvasinách a zde obec očekává aktivnější roli ORP Rychnov n. K.



C.3.1. Propagace, prezentace a údržba historických zajímavostí, míst a osobností

V obci se nachází několik památkově chráněných objektů (sochy sv. Jana Nepomuckého, kostel sv. Jakuba Většího, zřícenina hradu Skuhrov a zřícenina hradu Klečkov). Obec má zpracovanou fotodokumentaci drobných sakrálních staveb na svých katastrálních územích. Vzhledem k finanční náročnosti údržby těchto objektů se bude obec snažit především využívat dotační programy na opravu kulturních památek, nicméně částečně bude přispívat i vlastním rozpočtem, což se děje každoročně.

C.3.2. Propagace a údržba přírodních zajímavostí

V bezprostředním okolí obce se nachází několik přírodních zajímavostí, jako je např. údolí řeky Bělé a vyvýšeniny nad ní, zejména památná lípa podle pověsti vysazená v roce 1848 a další zajímavé lokality s výskytem chráněných rostlin a živočichů. Rovněž turisticky zajímavé je Rybářská naučná stezka a obec připravuje i realizaci dalšího okruhu kolem hradu, kostela, památné lípy a bývalého vodního zdroje obce Vápenka. Toto opatření by mělo více propagovat přírodní zajímavosti v okolí, neboť Skuhrov není přímo turistickým cílem, nicméně leží na příjezdové trase do Orlických hor. Turisté jsou pak následně zdrojem pracovních příležitostí v regionu. Na údržbu zmiňovaných zajímavostí rovněž každoročně vyčleňuje určitou finanční částku ze svého rozpočtu.

C.3.3. Posílení turistického významu obce. Výstavba a značení turistických tras

Centrem Skuhrova prochází několik cyklotras a turistická trasa z Rychnova nad Kněžnou směrem na Deštné v Orlických horách. Pro návštěvníky Skuhrova a okolí je rovněž k dispozici infocentrum, které sídlí v budově obecního úřadu. Obec předpokládá udržení tohoto infocentra, i všech stávajících cyklotras a turistických tras. Bude finančně přispívat na jejich pravidelnou údržbu vč. informačních tabulí odpočinkových míst a to zejména ve spolupráci s členskými obcemi Mikroregionu Bělá.

STRATEGIE ROZVOJE OBCE SKUHROV NAD BĚLOU 2016 – 26

Soustava cílů a opatření

VICE							
Rozvoj obce při respektování tradic a zdravého životního prostředí							
STRATEGICKÉ CÍLE							
A. Dobré životní prostředí		B. Spokojení a spolupracující občané			C. Samostatná a sebevědomá obec		
SPECIFICKÉ CÍL							
A.1 Technická a dopravní infrastruktura zajištěna	A.2 Kolizní místa odstraněna	B.1 Životní potřeby občanů zajištěny	B.2 Možnost prac. uplatnění zajištěna	B.3 Spolkový život rozvíjen	C.1 Dopravní a funkční vazby s okolím navázány	C.2 Urbanistická a architektonická kvalita obce zachována	C.3 Obec propagována
OPATŘENÍ							
A.1.1 Rekonstrukce a dostavba kanalizačních sběračů, výstavba ČOV	A.2.1 Sanace havarijních území a likvidace starých ekologických zátěží	B.1.1 Výstavba a oprava objektů základního občanského vybavení	B.2.1 Investice do podnikatelských aktivit, prostory pro začínající podnikatele	B.3.1 Pořádání kulturních a sportovních akcí pro veřejnost	C.1.1 Zajištění přímého spojení veřejnou dopravou do blízkých center i místních částí	C.2.1 Budování a údržba veřejných prostranství a hřišť	C.2.1. Propagace, prezentace a údržba historických zajímavostí, míst a osobností
A.1.2 Rekonstrukce části vodovodů a jejich zokruhování, posílení tlaku vody							
A.1.3 Částečná kabelizace elektrorozvodů, výměna sloupů rozvodů elektřiny a veř. osvětlení.	A.2.2 Odstraňování bariér pěšího pohybu občanů (bezbariérové veřejné budovy a chodníky)	B.1.2 Výstavba a oprava bytového fondu	B.2.2 Výstavba a provozování zařízení dětských skupin, rozšíření kapacity předškolního zařízení	B.3.2 Zajištění vybavení pro spolkovou činnost	C.1.2 Zajištění a podpora dopravy do školských zařízení	C.2.2 Výsadba a údržba zeleně, výsadba protihluk. zeleně podél komunikací	C.3.2 Propagace a údržba přírodních zajímavostí
A.1.4 Výstavba a oprava chodníků							
A.1.5 Výstavba a oprava cyklotras a cyklostezek a jejich dopravní značení		B.1.3 Výstavba, oprava a provozování komunitních, sociál. a zdravotnických služeb, soused. výpomoc	B.2.3 Zajištění poradenství pro začínající podnikatele a jejich neinvestiční podpora	B.3.3 Výstavba a oprava prostorů pro spolkovou činnost	C.1.3 Spolupráce s okolními obcemi a	C.2.3 Zpracování koncepčních rozvojových dokumentů	C.3.3 Posílení turistického významu obce. Výstavba a značení turistických tras
A.1.6 Výstavba a oprava komunikací pro motorová vozidla a jejich dopravní značení							

4.3. Výsledky a výstupy realizace jednotlivých opatření (aktivit), indikátory

Soustava indikátorů k cílům a opatřením

Strategický cíl	Specifický cíl	Opatření	Indikátor	Výchozí a cílová hodnota	Zdroj ověření	Termín realizace	Kritérium splnění	Zodpovědnost
A.Dobré životní prostředí <u>Indikátor:</u> spokojenost občanů <u>Hodnota:</u> 80% občanů spokojeno <u>Zdroj:</u> dotazníkové šetření	A.1 Technická a dopravní infrastruktura zajištěna <u>Indikátor:</u> výše finančních prostředků obce do technické a dopravní infrastruktury <u>Hodnota:</u> 30 mil. Kč <u>Zdroj:</u> rozpočet obce	A.1.1 Rekonstrukce a výstavba kanalizačních sběračů, výstavba ČOV	Délka (km) kan. sběračů/ Počet ČOV	3,2; 0 4; 1	Výkazy obce	2020-2024	75%	ZO
		A.1.2 Rekonstrukce části vodovodů a jejich zokruhování, posílení tlaku vody	Délka opravených vodovodů (km)	0 3	Výkazy obce	2019-2023	75%	Svazek obcí Čísařská studánka ZO
		A.1.3 Částečná kabelizace elektrorozvodů, výměna sloupů rozvodů elektřiny a veřejného osvětlení	Délka opraveného vedení veřejného osvětlení (km) /počet ks sloupů VO	1,5; 18 3,3; 34	Výkazy obce	2022-2026	80%	Rada obce
		A.1.4 Výstavba a oprava chodníků	Délka nově postavených/ opravených chodníků (m)	0 2200	Výkazy obce	2021-2023	75%	ZO
		A.1.5 Výstavba a oprava cyklotras a cyklostezek a jejich dopravní značení	Délka cyklostezek či cyklotras (km)	3,3 4,8	Výkazy obce	2017-2019	75%	ZO
		A.1.6 Výstavba a oprava komunikací pro motorová vozidla a jejich dopravní značení	Délka opravených místních komunikací (km)	1,2 4,4	Výkazy obce	2016-26	75%	ZO
	A.2 Kolizní místa odstraněna	A.2.1 Sanace havarijních území	Počet projektů úprav havarijních lokalit	0 2	Výkazy obce	2016-2020	100%	Rada obce

	Indikátor: výše finančních prostředků obce do odstranění kolizních míst Hodnota: 20 mil. Kč Zdroj: rozpočet obce	A.2.2 Odstraňování bariér pěšího pohybu občanů	Počet objektů bez bariér / délka bezbariérových chodníků (m)	3; 0 5; 1200	Výkazy obce	2017-2019	100%	ZO
B. Spokojení a spolupracující občané Indikátor: saldo migrace Hodnota: 0 Zdroj: evidence obce a ORP	B.1 Životní potřeby občanů zajištěny Indikátor: výše finančních prostředků obce do technické infrastruktury Hodnota: 25 mil. Kč Zdroj: rozpočet obce	B.1.1 Výstavba a oprava objektů základního občanského vybavení	Počet objektů OV	3 5	Výkazy obce	2019-2022	100%	ZO
		B.1.2 Výstavba a oprava bytového fondu	Počet bytů	356 380	Výkazy obce	2016-2026	75%	Starosta obce
		B.1.3 Výstavba, oprava a provozování komunitních, sociálních a zdravotnických služeb	Počet provozování soc. služeb	4 8	Výkazy obce	2018-2020	75%	Rada obce, sociální komise
	B.2 Možnost pracovního uplatnění zajištěna Indikátor: míra nezaměstnanosti obyvatel v obci (%) Hodnota: aktuální průměr území ORP Zdroj: statistická evidence	B.2.1 Investice do podnikatelských aktivit pro začínající podnikatele	Finanční podpora (tis. Kč) pro podnikatelské aktivity/počet prostor	0; 0 150; 3	Výkazy obce	2020-2024	85%	Rada obce
		B.2.2 Výstavba a provozování zařízení dětských skupin, rozšíření kapacity předškolního zařízení	Počet zařízení dětské skupin péče/místa	0; 0 1; 1	Výkazy ORP a obce	2018-2021	100%	Rada obce, kulturní komise
		B.2.3 Zajištění poradenství pro začínající podnikatele a jejich neinvestiční podpora	Počet středisek pro poradenství pro začínající podnikatele	0 2	Výkazy obce	2018-2020	50%	Starosta, místostarosta
	B.3 Spolkový život rozvíjen	B.3.1 Pořádání kulturních a sportovních akcí pro veřejnost	Počet pořádaných kulturních a sportovních akcí ročně	14 18	Výkazy obce, zpravodaj obce, www obce	2016-2026	75%	Kulturní komise

	<u>Indikátor:</u> výše finančních prostředků obce na zajištění spolkového života <u>Hodnota:</u> 4 mil. Kč <u>Zdroj:</u> rozpočet obce	B.3.2 Zajištění vybavení pro spolkovou činnost	Počet vybavení	2 5	Výkazy obce, spolků	2018-2023	85%	Rada obce
		B.3.3 Výstavba a oprava prostorů pro spolkovou činnost	Počet zařízení	2 4	Výkazy obce, spolků	2018-2024	100%	ZO
C. Samostatná a sebevědomá obec <u>Indikátor:</u> počet turistů, kteří ročně navštíví obec <u>Hodnota:</u> 300 <u>Zdroj:</u> dotazníkové šetření, evidence dopravců	C.1 Dopravní a funkční vazby s okolím navázány <u>Indikátor:</u> výše finančních prostředků obce do zajištění dopravní obslužnosti <u>Hodnota:</u> 3 mil. Kč <u>Zdroj:</u> rozpočet obce	C.1.1 Zajištění přímého spojení veřejnou dopravou do blízkých center i místních částí	Počet autobusových linek	52 55	Evidence dopravců, jízdní řády	2016-2026	100%	Starosta
		C.1.2 Zajištění dopravy do školských zařízení	Počet zajištěné dopravy	3 6	Výkazy obce	2016-2026	80%	Starosta
		C.1.3 Spolupráce s okolními obcemi a dalšími relevantními subjekty	Počet aktivit (akcí, projektů) pořádaných společně s okol. obcemi nebo jinými subjekty ročně	3 7	Evidence obce	2016-2026	100%	Místostarosta
	C.2 Urbanistická a architektonická kvalita obce zachovávána <u>Indikátor:</u> výše finančních prostředků obce na údržbu všech veřejných prostranství <u>Hodnota:</u> 7 mil. Kč <u>Zdroj:</u> rozpočet obce	C.2.1 Budování a údržba veřejných prostranství a hřišť	Plocha/veř. prostranství a hřišť (m ²)	520 640	Evidence obce	2016-2021	90%	Rada obce
		C.2.2 Výsadba a údržba zeleně, výsadba protihlukové zeleně	Počet ks zeleně	56 80	Evidence obce	2017-2020	100%	Rada obce
		C.2.3 Zpracování koncepčních dokumentů	Počet koncepčních dokumentů	1 3	Evidence obce	2017-2022	100%	ZO, ORP RK
	C.3 Obec propagována	C.3.1. Propagace, prezentace a údržba historických zajímavostí a osobností	Počet projektů k propagaci historických zajímavostí a osobností obce	5 8	Evidence obce	2016-2026	100%	Kulturní komise

	<u>Indikátor:</u> výše finančních prostředků obce na zajištění propagace obce <u>Hodnota:</u> 5 mil. Kč <u>Zdroj:</u> rozpočet obce		Počet projektů k propagaci obce					
		C.3.2 Propagace a údržba přírodních zajímavostí	Počet projektů k propagaci přírodních zajímavostí	0 2	Evidence obce	2016-2026	100%	Kulturní komise
		C.3.3 Posílení turistického významu obce. Výstavba a značení turistických tras	Počet prezentačních akcí/délka tras (km)	2; 1,5 4; 4	Evidence obce	2016-2026	90%	Rada obce

5. Implementace strategie

5.1. Implementační struktura a systém řízení implementace strategie

Implementace strategického plánu do plánování a realizace aktivit obce bude probíhat pod vedením starosty obce a jejího zastupitelstva. Všichni členové zastupitelstva i členové případných pracovních skupin apod. budou vždy seznámeni s cíli a opatřeními strategického plánu. V souladu s nimi budou postupně zpracovávat akční plány jejich realizace. Akční plán bude sestavován vždy v roce předcházejícím jeho platnosti a jeho zpracování bude předcházet i přípravě rozpočtu obce na další rok, aby rozpočet mohl zohlednit naplánované potřebné aktivity. Akční plán bude připravován pracovní skupinou složenou ze zástupců obce a případně i jiných subjektů (zástupců spolků, škol, dopravců a další veřejnosti) a schvalován Zastupitelstvem obce Skuhrov nad Bělou. Proces přípravy a projednávání záměrů a aktivit zařazených do Akčního plánu je v kompetenci obce.

Akční plán bude připravován vždy na 1 kalendářní rok s uvedením výhledových plánů na rok následující, tak aby aktivity přesahující 1 rok byly provázány i s rozpočtem roku následujícího.

Realizace Akčního plánu je v kompetenci obce. Akční plán bude realizován v souladu s nastaveným harmonogramem s výjimkou mimořádných okolností (změna preferencí obce, aktuální nabídka dotací, apod.). Zodpovědnost za jeho realizaci bude rozdělena mezi členy rady a zastupitelstva obce případně jiné subjekty, Zastupitelstvo obce je však vždy garantem úspěšné realizace záměru v souladu se strategickým plánem.

Finanční prostředky na realizaci záměrů zařazených do Akčního plánu se budou sestávat z finančních prostředků obce, finančních prostředků dalších subjektů a dotačních finančních prostředků. Snahou obce bude vždy zajistit co nejvyšší podíl dotačních finančních prostředků. Pro ten účel budou pověřeni členové ZO nebo zaměstnanci obce, případně na vyžádání obce jiné subjekty, průběžně přinášet informace o připravované i aktuální dotační nabídce. Významnou roli bude zastávat i Sdružení SPLAV, z.s., které jako místně příslušná Místní akční skupina bude s obcí na získávání dotačních prostředků spolupracovat.

Úspěšnost realizace záměrů Akčního plánu bude sledována prostřednictvím indikátorů jednotlivých opatření a cílů strategického plánu. Indikátory vyčíslují plánované hodnoty, kterých chce obec realizací záměrů dosáhnout, hranice úspěšnosti je většinou stanovena na 75-85% hodnoty indikátoru. V případech, kdy je hodnota indikátoru již předem velmi nízká, byla hranice úspěšnosti stanovena na 100% plnění.

Plnění Akčního plánu bude vyhodnocováno 1x ročně vždy v rámci přípravy následného Akčního plánu. Zpráva o plnění bude projednána v Zastupitelstvu obce.

Plnění Strategického plánu bude hodnoceno ve dvou obdobích – v roce 2021 a v roce 2026. V případě, že v mid-tem hodnocení plánu budou vyhodnoceny nedostatky stávajícího strategického plánu, může být plán upraven v souladu s aktuálními potřebami obce. V té souvislosti je možné upravit i hodnoty indikátorů. Vždy však je potřeba změny strategického plánu zpracovat až po projednání a schválení Zastupitelstvem obce.

5.2. Plán realizace aktivit

Celkový počet 26 opatření byl pro potřeby sestavení harmonogramu a Akčního plánu rozdělen podle priorit obce do 4 skupin podle plánovaného termínu realizace takto:

Realizace od r. 2016

A.1.6. Výstavba a oprava komunikací pro motorová vozidla a jejich dopravní značení

A.2.1. Sanace havarijních území a likvidace starých ekologických zátěží



- B.1.2 Výstavba a oprava bytového fondu
- B.3.1 Pořádání kulturních a sportovních akcí pro veřejnost
- C.1.1. Zajištění přímého spojení veřejnou dopravou do blízkých center a místních částí
- C.1.2. Zajištění dopravy do školských zařízení
- C.1.3 Spolupráce s okolními obcemi a dalšími relevantními subjekty
- C.2.1. Budování a údržba veřejných prostranství a hřišť
- C.3.1. Propagace, prezentace a údržba historických zajímavostí, míst a osobností
- C.3.2 Propagace a údržba přírodních zajímavostí
- C.3.3 Posílení turistického významu obce. Výstavba a značení turistických tras

Realizace těchto opatření je většinou plánována průběžně na celé období implementace strategie, tedy do r. 2026. Jedná se převážně o aktivity, které zajišťuje obec pro své občany samozřejmě a podle aktuální potřeby (oprava místních komunikací pro motorová vozidla, obecních objektů, zajištění dopravního spojení veřejnou dopravou i do škol, pořádání akcí) a vnímá je jako důležité pro spokojenost občanů. Poměrně zásadním problémem obce je sanace havarijních území, které obec řeší již několik let. Samozřejmě je pro obec i pokračování spolupráce při řešení společných problémů s ostatními obcemi regionu a také soustavná propagace kulturních i přírodních zajímavostí obce i jejího okolí.

Do této skupiny lze zařadit např. projekty na opravy místních komunikací jak přímo ve Skuhrově, tak i jeho místních částech.

Realizace 2017 – 2018

- A.1.4 Výstavba a oprava chodníků
- A.1.5 Výstavba a oprava cyklotras a cyklostezek a jejich dopravní značení
- A.2.2 Odstraňování bariér pěšího pohybu občanů
- B.1.3 Výstavba, oprava a provozování komunitních, sociálních a zdravotnických služeb
- B.2.2 Výstavba a provozování zařízení dětských skupin, rozšíření kapacity předškolního zařízení
- B.2.3 Zajištění poradenství pro začínající podnikatele
- B.3.2. Zajištění vybavenosti pro spolkovou činnost
- B.3.3. Výstavba a oprava prostorů pro spolkovou činnost
- C.2.2 Úprava a údržba zeleně, výsadba protihlukové zeleně podél komunikací
- C.2.3. Zpracování koncepčních rozvojových dokumentů

V této skupině se jedná zejména o projekty zaměřené na dopravní infrastrukturu. Ostatní infrastruktura není pro obec aktuálním tíživým problémem, s potřebnými opravami, případně i rozšířením je však potřeba počítat. Obec cítí potřebu realizace bezpečnostních opatření v dopravě, zejména těch, týkajících se bezproblémového pohybu chodců včetně handicapovaných osob a malých dětí po obci. Zájem obce je i dostavba a vybavení prostor Společenského centra pro spolkovou činnost a finanční podpora činnosti spolků. Pro zajištění nových úprav veřejných prostranství a využití nevyužívaných ploch je potřeba zpracovat územně-plánovací podklady. Úpravy zeleně, které změnu ÚPD nevyžadují, bude obec realizovat průběžně.

Realizace 2019 – 2020

- A.1.1. Rekonstrukce a výstavba kanalizačních sběračů, výstavba ČOV
- A.1.2. Rekonstrukce části vodovodů a jejich zokruhování, posílení tlaku vody
- B.1.1. Výstavba a oprava objektů základního občanského vybavení
- B.2.1. Investice do podnikatelských aktivit

Tato skupina opatření zahrnuje nákladné a stavebně složité projekty technické infrastruktury a občanského vybavení. Jedná se např. o projekty výstavby kanalizačních sběračů nebo kořenové ČOV ve Skuhrově. Vzhledem



k časové náročnosti přípravy a nutnosti zajistit dotační prostředky na jejich realizaci, byly tyto záměry naplánovány až na období 2019-20.

Realizace pro roce 2020

A.1.3. Částečná kabelizace elektrorozvodů, výměna sloupů rozvodů elektřiny a veřejného osvětlení

Opatření se částečně týká určité estetické nadstavby – kabelizace a výměna sloupů vys. napětí, jejichž investorem budou příslušné organizace. Výměna a opravy sloupů veřejného osvětlení budou prováděny průběžně podle aktuální potřeby a požadavků občanů.

Z porovnání priorit vzešlých z analýzy území s prioritami obce je zřejmé, že místně vnímané priority jsou podobné těm, které byly objektivně zjištěny. V rámci specifického cíle A.2, který by bylo potřeba prioritně řešit, je největším problémem aktivita A.2.1. Sanace havarijních území a likvidace starých ekologických zátěží. Specifické cíle v další skupině (A.1., B.1., C.2.) budou nejdříve řešeny aktivitami A.1.4 Výstavba a oprava chodníků, A.1.5 Výstavba a oprava cyklotras a cyklostezek a jejich dopravní značení, B.1.3 Výstavba, oprava a provozování komunitních, sociálních a zdravotnických služeb a C.2.1. Budování a údržba veřejných prostranství a hřišť.

Zároveň chce obec prioritně řešit i některé další aktivity, které však jsou mezi podpůrnými cíli, jež nejsou objektivně tak závažné. Jedná se především o oblast dopravní obslužnosti, kterou má obec dlouhodobě na dobré úrovni a obec hodlá tuto oblast podporovat každoročně. Z dalších podpůrných cílů se obec chce soustavně věnovat propagaci kulturních i přírodních zajímavostí a cestovnímu ruchu obecně. Na druhé straně některé finančně i časově náročné projekty, které by se daly pokládat z hlediska rozvoje obce za významné (zejména projekty technické infrastruktury), budou řešeny až v dalších letech.



5.3. Akční plán 2016 – 2017

Strategický cíl	Specifický cíl	Opatření	Projekt	Předpokládané náklady (mil. Kč)	Předpokládaný termín realizace	Odpovědnost	Možnost dotačních zdrojů *)
A.Dobré životní prostředí	A.1 Technická a dopravní infrastruktura zajištěna	A.1.5 Výstavba a oprava cyklotras a cyklostezek a jejich dopravní značení	Oprava povrchů stávajících cyklotras DSO Mikroregion Bělá	0,25	2017-2019	ZO	IROP (SC 1.2.)
			Oprava dopravního značení včetně infotabulí	0,25	2017-2019	ZO	IROP (SC 1.2.)
		A.1.6 Výstavba a oprava komunikací pro motorová vozidla a jejich dopravní značení	Opravy MK ve Skuhrově	0,7	2016-2026	ZO	KHK (POV)
			Opravy MK v části Brocné	1,4	2016-2026	ZO	KHK (POV)
			Opravy MK v části Svinná	0,55	2016-2026	ZO	KHK (POV)
			Opravy MK v části Hrašnice	0,25	2016-2026	ZO	KHK (POV)
			Opravy MK v části Debřece	0,15	2016-2026	ZO	KHK (POV)
			Opravy MK v části Rybníčky	0,1	2016-2026	ZO	KHK (POV)
			Opravy MK v části Nová Ves	1,9	2016-2026	ZO	KHK (POV)
			Opravy dopravního značení	0,25	2016-2026	ZO	KHK (POV)
	A.2. Kolizní místa odstraněna	A.2.1 Sanace havarijních území a likvidace starých ekologických zátěží	Spolupráce na likvidaci strojírenského závodu	0,3	2016-2020	Rada obce	OPŽP (SC 3.4.)
			Likvidace drobných čemých skládek	0,1	2016-2020	Rada obce	OPŽP (SC 3.3.)
			Bezbariérový přístup na OÚ	1,5	2017-2019	ZO	KHK (POV)

		A.2.2 Odstraňování barier pěšího pohybu občanů	Bezbariérové chodníky Skuhrov	4,2	2017-2019	ZO	IROP (SC 1.2.)
B. Spokojení a spolupracující občané	B.1 Životní potřeby občanů zajištěny	B.1.2. Výstavba a oprava bytového fondu	Vybudování bytů nástavbou Zdravotního střediska	14,85	2016-2026	Starosta obce	SFRB (Úvěry na výstavbu nájemních bytů)
			Opravy stávajících bytů	0,45	2016-2026	Starosta obce	
			Rekonstrukce prostor v Brocné na byty	3,8	2016-2026	Starosta obce	SFRB (Úvěry na výstavbu nájemních bytů)
	B.3. Spolkový život rozvíjen	B.3.1 Pořádání kulturních a sportovních akcí pro veřejnost	Tradiční kulturní a sportovní akce pořádané obcí ročně	0,1	2016-2026	Kulturní komise	KHK (Kultura a pam. péče nebo Sport a tělovýchova)
			Tradiční kulturní a sportovní akce pořádané spolky ročně	0,05	2016-2026	Kulturní komise	KHK (Kultura a pam. péče nebo Sport a těl.)
			Založení tradice nových kulturních a sportovních akcí	0,05	2016-2026	Kulturní komise	KHK (Kultura a pam. péče nebo Sport a těl.)
C. Samostatná a sebevědomá obec	C.1. Dopravní a funkční vazby s okolím navázány	C.1.1 Zajištění přímého spojení veřejnou dopravou do blízkých center i místních částí	Udržení stávající sítě dopravních služeb se zaměřením na nezbytnou dopravu do místních částí obce	0,4	2016-2026	Starosta obce	
		C.1.2 Zajištění dopravy do školských zařízení	Podpora stávajícího stavu zajištění dopravy ročně	0,1	2016-2026	Starosta obce	
		C.1.3 Spolupráce s okolními obcemi a dalšími	Podpora společných akcí v rámci	0,1	2016-2026	Místostarosta obce	KHK (Regionální rozvoj)

		relevantními subjekty	Mikroregionu Bělá ročně				
	C.2 Urbanistická a architektonická kvalita obce zachovávána	C.2.1 Budování a údržba veřejných prostranství a hřišť	Dokončení rekonstrukce „návsí“ ve Skuhrově, Brocné a Svinné	0,75	2016-2021	Rada obce	KHK (POV)
			Zpracování studie centra části Hrašnice	0,05	2016-2021	Rada obce	KHK (POV)
			Rozšíření a úpravy sportovního areálu v Brocné	0,1	2016-2021	Rada obce	KHK (POV)
			Vybudování travnatého hřiště u Základní školy	0,85	2016-2021	Rada obce	KHK (POV)
		C.2.2 Výsadba a údržba zeleně, výsadba protihlukové zeleně podél komunikací	Dosázení míst po zlikvidovaných listnatých stromech v centrech všech místních částí	0,15	2017-2020	Rada obce	KHK (POV)
			Udržování zeleně v rámci všech místních částí	0,05	2017-2020	Rada obce	KHK (POV)
			Výsadba protihlukové zeleně z ovocných stromů v lokalitě Březina a Poříčí	0,05	2017-2020	Rada obce	KHK (POV)
			Výsadba protihlukové zeleně v částech Brocná a Svinná	0,1	2017-2020	Rada obce	KHK (POV)
		C.2.3 Zpracování koncepčních	Zpracování dodatku územního plánu obce	0,25	2016-2026	ZO, ORP RK	

		rozvojových dokumentů	Zpracování nového Územního systému ekologické stability	0,3	2016-2026	ZO, ORP RK	IROP (SC 3.3.)
			Zpracování plánu možného rozvoje v rámci generelu místních komunikací a chodníků	0,2	2016-2026	ZO, ORP RK	
	C.3. Obec propagována	C.3.1.Propagace, prezentace a údržba historických zajímavostí, míst a osobností	Průběžná realizace oprav sakrálních památek (ročně)	0,05	2016-2026	Kulturní komise	Krajský POV
			Realizace místního systému směrovek k zajímavým místům v obci	0,1	2016-2026	Kulturní komise	
			Zpracování umístění hrobových míst významných osobností obce	0,1	2016-2026	Kulturní komise	KHK (Cestovní ruch)
		C.3.2 Propagace a údržba přírodních zajímavostí	Výstavba nové naučné stezky „Vápenka“	0,15	2016-2026	Kulturní komise	
		C.3.3 Posílení turistického významu obce. Výstavba a značení turistických tras	Rozšíření sortimentu turistických předmětů	0,15	2016-2026	Rada obce	
			Propagace obce v médiích	0,1	2016-2026	Rada obce	KHK (Cestovní ruch)
			Rozšíření informovanosti o akcích konaných v obci	0,05	2016-2026	Rada obce	KHK (Cestovní ruch)
			Rekonstrukce značení turistických tras – spolupráce s KČT	0,1	2016-2026	Rada obce	

Plán aktivit pro další období

Strategický cíl	Specifický cíl	Opatření	Projekt	Předpokládané náklady (mil. Kč)	Předpokládaný termín realizace	Odpovědnost	Možnost dotačních zdrojů *)
A.Dobré životní prostředí	A.1 Technická a dopravní infrastruktura zajištěna	A.1.1 Rekonstrukce a výstavba kanalizačních sběračů, výstavba ČOV	Výstavba kanalizačních sběračů Skuhrov	7,8	2020-2024	ZO	OPŽP (SC 1.1.)
			Výstavba kanalizačních sběračů Brocná	5,2	2020-2024	ZO	OPŽP (SC 1.1.)
			Výstavba kanalizačních sběračů Svinná	4,8	2020-2024	ZO	OPŽP (SC 1.1.)
			Výstavba kořenové ČOV Skuhrov	11,0	2020-2024	ZO	OPŽP (SC 1.1.)
		A.1.2 Rekonstrukce části vodovodů a jejich zokruhování, posílení tlaku vody	Posílení tlaku vody Rybníčky	2,2	2019-2023	Svazek obcí Císařská studánka, ZO	OPŽP (SC 1.2.)
			Posílení tlaku vody Debřece	2,2	2019-2023	Svazek obcí Císařská studánka, ZO	OPŽP (SC 1.2.)
		A.1.3 Částečná kabelizace elektrorozvodů, výměna sloupů rozvodů elektřiny a veřejného osvětlení	Kabelizace elektrorozvodů střed Skuhrova	0,75	2022-2026	Rada obce	
			Výměna sloupů elektrorozvodů	0,4	2022-2026	Rada obce	
			Výměna sloupů VO a svítidel	0,85	2022-2026	Rada obce	
		A.1.4 Výstavba a oprava chodníků	Výstavba chodníků za MŠ a Společ.centrem	0,45	2018-2020	ZO	KHK (POV)

			Chodník ke hřišti Brocná	0,25	2018-2020	ZO	KHK (POV)
B. Spokojení a spolupracující občané	B.1 Životní potřeby občanů zajištěny	B.1.1 Výstavba, oprava a vybavení objektů základního občanského vybavení	Úpravy obchodu Brocná	0,1	2019-2022	ZO	
			Zateplení Zdravotního střediska	2,2	2019-2022	ZO	OPŽP (SC 5.1.)
			Úpravy prostor pro služby na OÚ	0,3	2019-2022	ZO	KHK (POV)
		B.1.3 Výstavba, oprava a provozování komunitních, sociálních a zdravotnických služeb, soused.výpomoc	Vyčlenění a úprava prostor pro sociální práci v obci	0,3	2018-2020	Rada obce, sociální komise	
			Podpora osob zajišťujících sousedskou výpomoc	0,1	2018-2020	Rada obce, sociální komise	
		B.2. Možnost pracovního uplatnění zajištěna	B.2.1 Investice do podnikatelských aktivit, prostory pro začínající podnikatele	Vyčlenění a úprava prostor pro začínající podnikatele ve Skuhrově	0,15	2020-2024	Rada obce
	B.2.2 Výstavba a provozování zařízení dětských skupin, rozšíření kapacity předškolního zařízení		Rozšíření kapacity Mateřské školy	0,6	2018-2021	Rada obce, kulturní komise	IROP (SC 5.1.) nebo KHK (POV)
	B.2.3 Zajištění poradenství pro začínající podnikatele a jejich neinvestiční podpora		Podpora poradenství, zajištění odborných pracovníků a poradců	0,2	2018-2020	Starosta a místostarosta obce	

	B.3. Spolkový život rozvíjen	B.3.2 Zajištění vybavení pro spolkovou činnost	Podpora materiálního dovybavení místních spolků – materiál pro funkci spolků	0,2	2018-2023	Rada obce	
			Podpora materiálního dovybavení místních spolků – materiál na dovybavení kluboven	0,2	2018-2023	Rada obce	
		B.3.3 Výstavba a oprava prostorů pro spolkovou činnost	Dokončení rekonstrukce Spolkového domu v Brocné	0,55	2018-2024	ZO	KHK (POV)
			Rekonstrukce s rozšířením Spolkového domu ve Svinné	0,75	2018-2024	ZO	KHK (POV)

*) U dotačních zdrojů EU se jedná o operační programy vypsané na celé období 2014-2020. U krajských, ev. národních zdrojů se jedná o programy letošního roku s tím, že se předpokládá vypsání stejných dotačních titulů i v dalších letech.

5.4. Systém monitorování a evaluace realizace strategie

U každého cíle i opatření je stanoven minimálně jeden indikátor, který bude sloužit jako základní ukazatel pro průběžné sledování a následné vyhodnocování úspěšnosti realizace strategie. Základní hodnocení (na základě výkazů obce) bude probíhat každoročně v souvislosti s přípravou akčního plánu na další rok.

Podrobnější vyhodnocení plnění strategického plánu bude realizováno 2x v průběhu realizace strategie - poprvé přibližně v polovině období, tj. v r. 2021, podruhé na konci období, v roce 2026. Vyhodnocení bude provedeno jednak na základě objektivních ukazatelů – především statistických dat, výkazů a evidence obce, ale také na základě dotazníkového šetření spokojenosti obyvatel obce. V polovině období mohou být na základě průběžných výsledků monitoringu plnění strategického plánu upraveny indikátory v souladu s aktuálními potřebami obce, které nebyly v době zpracování dokumentu ještě známy.

5.5. Systém řízení rizik a předpoklady realizace strategie

Během realizace strategie se může vyskytnout poměrně velké množství problémů (rizik), které mohou ohrozit úspěšné plnění stanovených cílů strategie. Cílem níže uvedeného přehledu je zmapovat potenciální rizika, která mohou nastat a navrhnout opatření (předpoklady realizace strategie), která by dopad rizika eliminovala. Informace o rizicích jsou zpracovány v tabulce.

Tabulka č. 9 **Analýza rizik strategie obce Skuhrov nad Bělou:**

Č.	Skupina rizik	Název rizika	Hodnocení rizika			Název opatření ke snížení významnosti rizika	Vlastník rizika
			P	D	V		
1.	Finanční riziko	Nedostatek dotačních finančních prostředků na realizaci projektů strategie	4	5	20	Soustavný monitoring dotačních možností	ZO
		Nedostatek vlastních finančních prostředků na realizaci projektů strategie	3	5	15	Diverzifikace financování, vytváření finančních rezerv, plánování obce	ZO
2.	Organizační riziko	Nezájem veřejnosti o realizaci projektů strategie	2	5	10	Zpracování analýz, vhodné a vstřícné nastavení cílů, opatření, postupů, parametrů výběru	ZO
		Nevhodně nastavené vnitřní postupy v komunikaci mezi ZO a veřejností	1	4	4	Využití ověřených metod a subjektů, zkušenosti obce a MAS	ZO
3.	Právní riziko	Změna legislativy, která povede k vynuceným změnám ověřených postupů	4	3	12	Flexibilita a připravenost ZO	ZO
4.	Věcné riziko	Špatně nastavené cíle a opatření strategie	2	4	8	Expertní a komunitní zpracování strategie, monitoring a evaluace	ZO, MAS

P = pravděpodobnost rizika, škála 1 (nízká) – 5 (nejvyšší)

D = dopad rizika, škála 1 (nízký) – 5 (největší)

V = význam rizika, výpočet P x D



6. Postup tvorby strategie

6.1. Autoři strategie a zúčastněné strany

Autorem strategie je Sdružení SPLAV, z.s. Projektový tým tvoří manažerka MAS Ing. arch. Kateřina Holmová (koordinátor tvorby dokumentu), dále zaměstnanci MAS Bc. Vladimír Bukovský, Mgr. Petr Olšar (analytici) a Pavla Zaňková (facilitátor a asistent).

Zadavatelem strategie je obec Skuhrov nad Bělou, zastoupená panem Milanem Bártou, starostou obce. Na tvorbě strategie se formou připomínkování podíleli rovněž ostatní členové ZO, ale i další obyvatelé obce Skuhrov nad Bělou (účast v dotazníkovém průzkumu).

6.2. Popis postupu tvorby strategie

Práce na strategickém plánu byly zahájeny v únoru 2016 a probíhaly podle předem stanoveného harmonogramu prací. V průběhu 1. etapy (zpracování analytické části dokumentu) se zpracovatelé strategie Kateřina Holmová a Petr Olšar zúčastnili jednání ZO ve Skuhrově nad Bělou (24. 3. 2016), aby představili postup tvorby strategie zastupitelům i veřejnosti Skuhrova a také aby je seznámili s prvními výsledky analýzy obce.

Zároveň probíhala i realizace a následné vyhodnocení dotazníkového šetření určeného všem obyvatelům Skuhrova. Celá analytická část vč. dotazníkového šetření byla dokončena 31. 3. 2016 a zaslána v elektronické podobě k připomínkování zastupitelstvu Skuhrova.

Na analytickou část navázalo zpracování strategické části dokumentu. Ta probíhala během dubna a května 2016 a její součástí byla i jedna návštěva zpracovatelů u starosty a místostarosty obce, na níž byly vyjasněny cíle a priority obce.

Poslední částí dokumentu je implementační část, která byla zpracována během června 2016. Součástí této etapy bylo i zpracování připomínek ze strategické části dokumentu. Celá strategie byla dokončena během června 2016 a zaslána objednateli ke schválení v Zastupitelstvu obce Skuhrov nad Bělou 28. června 2016.